

ПЕРСПЕКТИВИ ЗАЛУЧЕННЯ ФАХІВЦІВ З ЛОГІСТИЧНОГО КОНСАЛТИНГУ ДО УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ

¹ Національний транспортний університет

Анотація

Запропоновано залучення підприємств, що надають послуги з логістичного консалтингу до оптимізації і систематизації існуючих структурних підрозділів транспортно-логістичних організацій та планування перспективних напрямків їх діяльності в умовах ринкових змін.

Ключові слова: логістичний консалтинг, логістичний ланцюг, оптимізація, транспортно-логістичне обслуговування, систематизація, зовнішньоторговельна операція.

Вступ

Діяльність підприємств транспортної галузі під час війни в Україні зазнала значних змін, пов'язаних з переорієнтацією ринків надання послуг, зміни маршрутів доставки через обмеженість доступу до деяких пунктів пропуску і значними чергами на діючих об'єктах інфраструктури. Не менш складним залишається кадрове питання, оскільки, значна частка фахівців жіночої статі перебувають закордоном, а чоловічої – знаходяться на військовій службі. Перед керівниками підприємств постало питання адаптації їх функціональних підрозділів до вимог ринку та задоволення потреб у обслуговуванні основних замовників.

Результати дослідження

На сьогоднішній день всі підприємства транспортно-логістичного комплексу, які потребують послуг з логістичного консалтингу можна розподілити на три категорії: перша – це підприємства, яким необхідно удосконалення існуючих напрямків діяльності шляхом їх оптимізації та систематизації, друга – включає в себе створення та впровадження нових структурних підрозділів, планування їх кадрового і матеріально-технічного забезпечення для задоволення потреб основних замовників у обслуговуванні, конкурентоспроможності підприємства на національному та міжнародному ринках; третя – передбачає розробку проєктів зовнішньоторговельних операцій з формуванням логістичного ланцюга та залучення до його структури організацій, які відповідають потребам замовника. Здебільшого, здійснити такі дії організаціям самостійно досить складно і існує ризик допущення помилок, що в кінцевому випадку матимуть негативні наслідки як для самого виконавця транспортно-логістичних послуг, так і для замовника. Тому в якості альтернативи доцільним є залучення підприємств, що надають послуги з логістичного консалтингу до оптимізаційних рішень в організаційно-технологічному забезпеченні профільних організацій [1].

В умовах ведення війни в країні зростають ризики, пов'язані з господарською діяльністю суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності та об'єктів митно-логістичної інфраструктури, які залучаються до процесу доставки товари. В зв'язку з цим виникають об'єктивні труднощі при формуванні логістичного ланцюга, а саме з оцінкою доцільності залучення посередницьких організацій у якості його ланок з урахуванням індивідуальних вимог замовника та категорії його діяльності [2].

При здійсненні зовнішньоторговельних операцій експортери самостійно організовують взаємодію з організаціями, які залучаються до надання транспортних та митно-логістичних послуг. Здебільшого виробничі та торгові підприємства мають налагоджені партнерські зв'язки

з посередницькими організаціями. Але застосування такої процедури під час війни в країні є досить ризиковим у зв'язку з ліквідацією або обмеженими ресурсами у діяльності суб'єктів господарювання через відсутність необхідного кадрового або матеріально-технічного забезпечення. Тому досить актуальною є потреба у залученні до роботи нових підприємств, здатних до забезпечення потреб замовника. Проте, процедура погодження з ними співпраці може займати тривалий час на перевірку законності підстав їх діяльності і можливості надання необхідного спектру послуг [3]. Обґрунтованим є самостійне налагодження співпраці з посередницькими організаціями тільки за умови наявності у штаті підприємств-експортерів відділу або фахівця з логістики, здатного надати експертизу такого рівня та при умові наявності відкритої та актуальної інформації про поточний стан діяльності суб'єкта господарювання. При спробі вийти за ці обмеження для підвищення ефективності виконання зовнішньоторговельних операцій виникають об'єктивні труднощі, що пов'язані з відсутністю достовірної інформації про наявні ресурси підприємства для управління товарними, матеріальними та інформаційними потоками [4].

Висновки

Встановлено, що залучення фахівців з логістичного консалтингу до удосконалення роботи підприємств транспортної та суміжної галузей забезпечать високий рівень довіри до українських суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності на світовому ринку товарів і послуг.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Пудичева Г. О. Вплив логістики на конкурентоспроможність підприємства / Г. О. Пудичева, С. М. Цуркан, В. С. Малишко // Теоретичні, методологічні та практичні аспекти конкурентоспроможності підприємств : монографія / за заг. ред. проф. О.Г. Янкового. – Одеса: Атлант, 2017. – С. 191-198.
2. Nahorniу, Y., Orda O., & Kondratenko, D. (2020). Вибір оптимальної транспортно-технологічної схеми доставки вантажів у міжнародному сполученні. *Автомобільний транспорт*, (47), 44. <https://doi.org/10.30977/AT.2219-8342.2020.47.0.44>.
3. Полянська А. С., Мартинець В. Б., Кабан О. В. Оптимізація ланцюга постачання на підприємстві в умовах кризових явищ // Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. - 2022. - Вип. 18(2). - С. 112-127.
4. Наконечна Т.В., Прокопенко К.О. Семенова А.К. Логістичний консалтинг як інструмент підвищення ефективності бізнес-процесів. Режим доступу: http://www.econ.vernadskvjournals.in.ua/journals/2020/31_70_6/23.pdf.

Лебідь Євгеній Михайлович – к.т.н., доцент, доцент кафедри транспортного права та логістики, Національний транспортний університет, e-mail: yevhenii2018lebid@gmail.com.

Лужанська Наталія Олександрівна – канд. техн. наук, доцент, доцент кафедри міжнародних перевезень та митного контролю, Національний транспортний університет, e-mail: Natali.Luzhanska@gmail.com.

Лебідь Ірина Георгіївна – к.т.н., доцент, професор кафедри міжнародних перевезень та митного контролю, Національний транспортний університет, e-mail: i.h.lebed@gmail.com.

Prospects of involving logistics consulting specialists in improving the activities of transport industry enterprises

Abstract

It is proposed to involve enterprises that provide logistics consulting services in the optimization and systematization of existing structural units of transport and logistics organizations and the planning of prospective directions of their activity in the conditions of market changes.

Keywords: logistics consulting, logistics chain, optimization, transport and logistics service, systematization, foreign trade operation.

Lebid Ievgenii – Ph.D. (Eng.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Transport Law and Logistics, National Transport University, e-mail: yevhenii2018lebid@gmail.com.

Luzhanska Nataliia – Ph.D. (Eng.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Transportation and Customs Control, National Transport University, e-mail: Natali.Luzhanska@gmail.com.

Lebid Iryna – Ph.D. (Eng.), Associate Professor, Professor of the Department of International Transportation and Customs Control, National Transport University, e-mail: i.h.lebed@gmail.com.