

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

У доповіді розглянуто сучасні підходи до управління логістичною діяльністю підприємств у контексті підвищення їхньої ефективності та конкурентоспроможності. Логістика досліджується як інтегрована система управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками. Визначено ключові напрями логістичного управління, зокрема організацію постачання, управління запасами, складськими процесами та збутом продукції. Особливу увагу приділено оцінці ефективності логістичних процесів та впливу логістики на фінансові результати підприємств.

Ключові слова: логістика; логістичне управління; ланцюги постачання; ефективність; запаси; логістичні витрати; цифровізація.

Abstract

The report examines modern approaches to managing logistics activities of enterprises in the context of improving efficiency and competitiveness. Logistics is considered as an integrated system for managing material, information, and financial flows. Key logistics management areas are identified, including procurement, inventory management, warehousing, and distribution processes. Special attention is given to logistics performance evaluation and its impact on enterprise financial results.

Keywords: logistics; logistics management; supply chains; efficiency; inventory; logistics costs; digitalization.

У сучасних умовах розвитку економіки логістична діяльність підприємств набуває стратегічного значення, оскільки безпосередньо впливає на їхню ефективність, стійкість та конкурентні позиції на ринку.

Логістика розглядається як інтегрована система управління матеріальними, інформаційними та фінансовими поточними процесами, що охоплює взаємопов'язані етапи постачання, виробництва, складування, транспортування та збуту продукції. У сучасних умовах господарювання вона виступає не лише як функціональна складова діяльності підприємства, а як комплексний механізм координації всіх елементів ланцюга створення вартості, що забезпечує узгодженість між постачальниками, виробничими підрозділами, складськими системами та кінцевими споживачами.

Основною метою логістичного управління є забезпечення своєчасного, безперебійного та повного задоволення потреб споживачів у необхідному асортименті продукції належної якості при одночасній мінімізації сукупних витрат підприємства. При цьому особлива увага приділяється оптимізації руху матеріальних потоків, скороченню часу виконання замовлень, зменшенню рівня запасів та підвищенню загальної ефективності використання ресурсів. Такий підхід дозволяє підприємству досягати балансу між рівнем логістичного сервісу та економічною доцільністю здійснення логістичних операцій, що є ключовим чинником підвищення конкурентоспроможності на ринку.

Сучасна логістична система підприємства функціонує на трьох основних рівнях: стратегічному, де визначаються загальні напрями розвитку логістичної мережі та політика постачання; тактичному, що охоплює планування ресурсів, організацію постачання та управління запасами; операційному, який включає щоденне управління складськими, транспортними та збутовими процесами [1-2].

Ефективність логістичної діяльності значною мірою визначається рівнем узгодженості функціонування всіх її елементів, а також ступенем інтеграції внутрішніх бізнес-процесів підприємства в єдину керовану систему. Йдеться про синхронізацію роботи підрозділів постачання, виробництва, складування, транспортування та збуту, що дозволяє забезпечити безперервність і стабільність руху матеріальних потоків у межах усього логістичного ланцюга.

Ключовим аспектом при цьому є мінімізація затримок на кожному етапі проходження продукції – від надходження сировини до доставки готової продукції кінцевому споживачу. Підвищення точності виконання замовлень, своєчасність відвантажень та скорочення часу обробки запитів безпосередньо впливають на рівень логістичного сервісу. У свою чергу, це потребує ефективної координації інформаційних потоків, чіткого планування операцій та оперативного реагування на можливі відхилення в роботі системи, що в сукупності формує високий рівень надійності логістичної діяльності підприємства. Окрему роль у сучасній логістиці відіграє управління запасами, яке впливає на фінансову стабільність підприємства. Надмірні запаси призводять до заморожування оборотних коштів, тоді як їх нестача може викликати перебої у виробництві або продажах [3]. Тому ключовим завданням є досягнення балансу між рівнем запасів і безперервністю логістичних процесів.

Важливим напрямом є також розвиток складської та транспортної логістики, які визначають швидкість і надійність доставки продукції. Оптимізація складських процесів дозволяє зменшити витрати на зберігання, підвищити ефективність обробки вантажів та скоротити час виконання замовлень.

У сучасних умовах значного значення набуває цифровізація логістичних процесів. Використання інформаційних систем управління дозволяє забезпечити прозорість руху товарів, підвищити точність планування та оперативність прийняття управлінських рішень.

Оцінка ефективності логістичної діяльності здійснюється на основі системи показників, що відображають витрати, швидкість виконання операцій та якість обслуговування споживачів [2-3]. Комплексний підхід до оцінювання дозволяє виявляти слабкі місця у логістичній системі та формувати напрями її вдосконалення.

Таким чином, логістична діяльність є ключовим елементом системи управління підприємством, який забезпечує узгодженість усіх потокових процесів та формує основу для підвищення конкурентоспроможності.

Висновки

Проведене дослідження дозволило встановити, що ефективно управління логістичною діяльністю є однією з ключових передумов забезпечення стабільного та довгострокового розвитку підприємств у сучасних умовах динамічного ринкового середовища. Логістика в цьому контексті виступає не лише як інструмент підтримки операційної діяльності, а як стратегічний елемент формування конкурентних переваг, що безпосередньо впливає на фінансові результати та позиціонування підприємства на ринку.

Оптимізація логістичних процесів забезпечує комплексний ефект, який проявляється у зниженні сукупних витрат на транспортування, складування та управління запасами, а також у підвищенні якості обслуговування споживачів. Крім того, удосконалення логістичних операцій сприяє більш раціональному використанню матеріальних, фінансових та часових ресурсів підприємства, підвищенню оперативності виконання замовлень і загальної ефективності функціонування логістичної системи. У результаті цього формується більш гнучка та адаптивна модель управління, здатна швидко реагувати на зміни зовнішнього середовища.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Коляденко О. Л. Теоретичні засади логістичної діяльності підприємств АПК. *Збірник наукових праць ЧДТУ*. 2020. №58. С. 32-41
2. Гуменюк А.В., Білошкурська Н.В. Шляхи удосконалення логістичної діяльності підприємств. *Modeling the development of the economic*. 2023 №3. С. 14-19.
3. Губарев Р. В. Аналіз ефективності функціонування логістичного механізму діяльності підприємства. *Підприємництво та інновації*. 2024. №32. С. 200-205.

Химич Вікторія Вадимівна – студентка групи ІЛ-226, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: vikahimich10@gmail.com

Боковець Вікторія Вікторівна – доктор економічних наук, професор кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: bokovets.v@ukr.net

Khymych Viktoriia – student, Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: vikahimich10@gmail.com

Bokovets Viktoriia – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: bokovets.v@ukr.net