

## УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Вінницький національний технічний університет

### **Анотація**

*У статті досліджено особливості управління логістичною діяльністю підприємства в сучасних умовах господарювання. Розглянуто сутність логістики як інтегрованої системи управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками. Проаналізовано сучасні тенденції розвитку логістичних систем, зокрема цифровізацію, автоматизацію та використання штучного інтелекту. Наведено приклади ефективного управління логістикою провідними українськими та міжнародними підприємствами. Обґрунтовано, що ефективна логістична система є ключовим фактором конкурентоспроможності підприємства.*

**Ключові слова:** логістика, управління, підприємство, ланцюг постачання, цифровізація, ефективність.

### **Abstract**

*The article examines the peculiarities of logistics management at an enterprise in modern economic conditions. Logistics is considered as an integrated system for managing material, information, and financial flows. Modern trends in logistics development are analyzed, including digitalization, automation, and artificial intelligence. Examples of effective logistics management by leading Ukrainian and international companies are presented. It is substantiated that an efficient logistics system is a key factor of enterprise competitiveness.*

**Keywords:** logistics, management, enterprise, supply chain, digitalization, efficiency.

### **Вступ**

У сучасних умовах розвитку економіки логістика відіграє ключову роль у забезпеченні ефективного функціонування підприємств. Посилення глобальної конкуренції, розвиток електронної комерції та цифровізація бізнес-процесів зумовлюють необхідність удосконалення систем управління логістичною діяльністю.

Логістика забезпечує інтеграцію процесів постачання, виробництва та збуту, сприяючи оптимізації витрат і підвищенню рівня обслуговування споживачів. У сучасних умовах вона трансформується з функції забезпечення в стратегічний інструмент управління підприємством.

Метою статті є дослідження особливостей управління логістичною діяльністю підприємства та визначення сучасних напрямів її вдосконалення.

### **Результати дослідження**

Управління логістичною діяльністю підприємства охоплює процеси планування, організації, контролю та оптимізації матеріальних і інформаційних потоків. Основною метою є забезпечення своєчасного постачання ресурсів, мінімізація витрат та підвищення ефективності діяльності.

У сучасних умовах логістика зазнає значних трансформацій під впливом цифрових технологій. Зокрема, впровадження автоматизації, штучного інтелекту та аналітики даних дозволяє підвищити точність управлінських рішень, оптимізувати маршрути та зменшити витрати [1-2].

Сучасні дослідження показують, що цифровізація логістики є ключовим фактором формування конкурентних переваг підприємств, оскільки дозволяє створювати ефективні бізнес-екосистеми та забезпечувати інтеграцію різних учасників ланцюга постачання.

Важливим елементом логістичної діяльності є складська логістика, яка в сучасних умовах трансформується з функції зберігання у центр обробки потоків, що включає сортування, комплектацію та швидке відвантаження товарів.

Практичний досвід провідних підприємств підтверджує ефективність сучасних логістичних підходів.

Компанія Amazon активно використовує автоматизовані склади, роботизовані системи та аналітику даних, що дозволяє забезпечити швидку доставку товарів і знизити витрати.

Компанія DHL впроваджує цифрові рішення, включаючи штучний інтелект і IoT-технології, для оптимізації ланцюгів постачання.

Українська компанія Нова пошта демонструє ефективну інтеграцію логістичних процесів, використовуючи автоматизовані сортувальні центри та цифрові сервіси, що дозволяє підвищити швидкість доставки та якість обслуговування [3].

Таким чином, ефективне управління логістичною діяльністю підприємства базується на інтеграції сучасних технологій, оптимізації процесів та орієнтації на потреби клієнтів.

### **Висновки**

У результаті дослідження встановлено, що управління логістичною діяльністю підприємства є ключовим фактором його конкурентоспроможності. У сучасних умовах особливого значення набувають цифровізація, автоматизація та інтеграція логістичних процесів.

Практика провідних компаній свідчить, що використання інноваційних технологій дозволяє підвищити ефективність логістики, знизити витрати та забезпечити високий рівень обслуговування споживачів.

### **СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

1. Репін М. С. Сучасні виклики розвитку транспортно-логістичних послуг у контексті глобальних економічних змін // *Вчені записки*. 2023. №32(3). DOI: [http://doi.org/10.33111/vz\\_kneu.32.23.03.14.101.107](http://doi.org/10.33111/vz_kneu.32.23.03.14.101.107)
2. Holovina O. Modern technologies in transportation logistics management // *ISJMEF*. 2023. DOI: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20230203.04>
3. Tiupysheva V., Reznik N., Zahorodnia A. Modern condition and development of warehouse logistics // *IJITE*. 2023. DOI: [10.31435/rsglobal\\_ijite/30032023/7938](https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30032023/7938)

**Боковець Вікторія Вікторівна** – доктор економічних наук, професор кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: [bokovets.v@ukr.net](mailto:bokovets.v@ukr.net)

**Король Ігор Олександрович** – студент групи 2Л-22б, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: [Korol@ukr.net](mailto:Korol@ukr.net)

**Bokovets Viktoriia** – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: [bokovets.v@ukr.net](mailto:bokovets.v@ukr.net)

**Korol' Ihor** – student of gro, Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: [Korol@ukr.net](mailto:Korol@ukr.net)