

ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

У статті досліджено особливості оптимізації логістичної діяльності підприємства в умовах стратегічного розвитку. Розглянуто сутність логістичної діяльності як важливого елементу забезпечення ефективного функціонування підприємства та формування його конкурентних переваг. Проаналізовано сучасні підходи до оптимізації логістичних процесів, зокрема цифровізацію, автоматизацію та інтеграцію логістичних систем. Наведено приклади ефективної оптимізації логістичної діяльності провідними українськими та міжнародними підприємствами. Обґрунтовано, що оптимізація логістики є важливим чинником забезпечення стратегічного розвитку підприємства.

Ключові слова: логістика, оптимізація, стратегічний розвиток, підприємство, логістична діяльність, цифровізація.

Abstract

The article examines the peculiarities of optimizing enterprise logistics activities in the conditions of strategic development. Logistics activity is considered as an important element of ensuring efficient enterprise functioning and forming competitive advantages. Modern approaches to logistics optimization are analyzed, including digitalization, automation, and integration of logistics systems. Examples of effective optimization of logistics activities by leading Ukrainian and international enterprises are presented. It is substantiated that logistics optimization is an important factor in ensuring strategic enterprise development.

Keywords: logistics, optimization, strategic development, enterprise, logistics activity, digitalization.

Вступ

У сучасних умовах розвитку економіки логістична діяльність підприємства набуває особливого значення, оскільки саме ефективне управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками забезпечує конкурентоспроможність і стійкий розвиток підприємства.

Посилення глобальної конкуренції, цифровізація бізнес-процесів та нестабільність ринкового середовища потребують постійного вдосконалення логістичних систем та оптимізації логістичних процесів. В умовах стратегічного розвитку підприємства логістика перетворюється з допоміжної функції у важливий інструмент стратегічного управління[1].

Оптимізація логістичної діяльності дозволяє підприємству:

- мінімізувати витрати;
- підвищити ефективність використання ресурсів;
- скоротити терміни доставки;
- покращити рівень обслуговування клієнтів;
- забезпечити стійкі конкурентні переваги.

Метою статті є дослідження особливостей оптимізації логістичної діяльності підприємства в умовах стратегічного розвитку та визначення основних напрямів її вдосконалення.

Результати дослідження

Логістична діяльність підприємства охоплює процеси постачання, транспортування, складування, управління запасами та збуту продукції. У сучасних умовах її ефективність

значною мірою залежить від рівня інтеграції логістичних процесів та використання сучасних цифрових технологій.

Оптимізація логістичної діяльності є комплексним процесом, спрямованим на підвищення ефективності функціонування логістичної системи підприємства. Вона передбачає:

- удосконалення транспортної логістики;
- оптимізацію складських процесів;
- автоматизацію управління запасами;
- впровадження інформаційних систем;
- підвищення ефективності ланцюгів постачання.

Сучасні дослідження підтверджують, що використання інформаційних технологій та автоматизованих систем управління логістикою дозволяє підприємствам суттєво знизити витрати та підвищити ефективність комерційної діяльності [2].

Важливим напрямом оптимізації логістичної діяльності є цифровізація бізнес-процесів. ERP-системи, CRM-системи, аналітика великих даних та системи управління складом (WMS) дозволяють забезпечити оперативний контроль за логістичними потоками та підвищити точність управлінських рішень.

Практичний досвід провідних компаній підтверджує ефективність сучасних логістичних рішень.

Компанія Amazon активно використовує роботизовані склади, автоматизовані системи сортування та аналітику даних для оптимізації логістичних процесів. Це дозволяє компанії забезпечувати швидку доставку товарів та мінімізувати витрати.

Компанія DHL впроваджує цифрові платформи, штучний інтелект та IoT-технології для управління міжнародними перевезеннями та оптимізації ланцюгів постачання.

Українська компанія Нова пошта демонструє успішний приклад оптимізації логістичної діяльності шляхом автоматизації сортувальних центрів, розвитку цифрових сервісів та інтеграції логістичних процесів. Це забезпечує високу швидкість доставки та підвищення рівня обслуговування клієнтів.

Сучасні наукові дослідження також підтверджують важливість системного підходу до оптимізації логістичної діяльності підприємств. Зокрема, значна увага приділяється інтеграції логістичних, фінансових та інформаційних складових управління.

В умовах стратегічного розвитку підприємства особливого значення набуває оптимізація логістичних витрат. Раціональне управління транспортними, складськими та виробничими витратами дозволяє підприємству забезпечити економічну стійкість та підвищити прибутковість діяльності.

Важливим елементом оптимізації логістичної діяльності є також управління ризиками. Нестабільність ринкового середовища, зміни у міжнародних ланцюгах постачання та воєнні виклики потребують формування гнучких логістичних стратегій та диверсифікації каналів постачання.

Таким чином, оптимізація логістичної діяльності підприємства в умовах стратегічного розвитку повинна базуватися на комплексному використанні сучасних технологій, інтеграції логістичних процесів та адаптації до змін зовнішнього середовища.

Висновки

У результаті дослідження встановлено, що оптимізація логістичної діяльності є важливим фактором стратегічного розвитку підприємства та забезпечення його конкурентоспроможності.

Сучасні тенденції розвитку логістики пов'язані з цифровізацією, автоматизацією та інтеграцією логістичних систем. Практичний досвід провідних міжнародних та українських компаній підтверджує, що використання сучасних логістичних технологій дозволяє

підприємствам підвищити ефективність діяльності, мінімізувати витрати та забезпечити високий рівень обслуговування споживачів[3].

В умовах стратегічного розвитку ефективне управління логістичною діяльністю є основою довгострокового зростання підприємства та його адаптації до сучасних економічних викликів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Самодай В. Оптимізація управління логістичними витратами в системі управління підприємством // *Економіка та суспільство*. 2023. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-47>
2. Сколоздра Ю. Оптимізація логістичних процесів в імпортній діяльності підприємств // *Економіка та суспільство*. 2025. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5965>
3. Кривов'язюк І. В., Бурбан О. В. Удосконалення логістичної діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації // *Науковий економічний журнал*. 2025. URL: <https://eco-science.net/wp-content/uploads/2025/04/4.25. topic Igor-V.-Kryvovyazyuk-Oleksandr-V.-Burban-289-299.pdf>

Попсуй Євген Олександрович – студент групи 2Л-226, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: Evgeniy29121@gmail.com

Науковий керівник: **Коваль Наталія Олегівна** — к.економ. наук, доцент кафедри ФІМ, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця

Popsuy Yevhen – student, Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: Evgeniy29121@gmail.com

Supervisor: **Koval Nataliya Ol.** — PhD Professor of the Department of FIM, , Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia