

**МЕНЕДЖМЕНТ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА: АНАЛІЗ ТА ШЛЯХИ
УДОСКОНАЛЕННЯ (НА ПРИКЛАДІ КП "ГОРОДКІВКА КОМУН СЕРВІС")**

Вінницький національний технічний університет

Анотація

У статті досліджено фінансовий стан комунального підприємства на прикладі КП "Городківка Комуна Сервіс". Розглянуто ключові проблеми менеджменту фінансового стану та проведено оцінку за показниками ліквідності, рентабельності, платоспроможності та ділової активності. Обґрунтовано напрями покращення фінансової стійкості підприємства в умовах обмеженості ресурсів та зростаючої економічної нестабільності.

Ключові слова: фінансовий стан, менеджмент, рентабельність, ліквідність, комунальне підприємство, фінансова стабільність.

Abstract

The article explores the financial condition of a municipal enterprise using the example of "Horodkivka Komun Servis". The key issues of financial management are identified and an assessment based on indicators of liquidity, profitability, solvency and business activity is carried out. Directions for improving the financial sustainability of the enterprise under conditions of resource constraints and economic instability are substantiated.

Keywords: financial condition, management, profitability, liquidity, municipal enterprise, financial stability.

Вступ

Фінансовий стан підприємства — це основа прийняття ефективних управлінських рішень, що визначає його життєздатність, інвестиційну привабливість та конкурентоспроможність. Для комунального сектору, зокрема для підприємств житлово-комунального господарства, фінансова стійкість стає запорукою виконання соціально значущих функцій. У цьому контексті особливої актуальності набуває дослідження стану КП "Городківка Комуна Сервіс" та розробка дієвих механізмів фінансового менеджменту.

Основні результати дослідження

Фінансовий стан КП «Городківка Комуна Сервіс» свідчить про наявність комплексних проблем у сфері менеджменту, які проявляються на рівні ключових фінансових показників. За результатами аналізу фінансової звітності підприємства за 2021–2023 [1] роки було виявлено наступне:

1. Низька ліквідність підприємства.

Коефіцієнт поточної ліквідності у досліджуваному періоді коливався в межах 0,6–0,8, що значно нижче нормативного значення (1,5–2,5). Це свідчить про недостатність оборотних активів для своєчасного покриття короткострокових зобов'язань. Абсолютна ліквідність, яка показує здатність підприємства негайно виконувати свої зобов'язання, також залишалася критично низькою (0,1), що вказує на слабкий стан грошових потоків.

2. Високий рівень залежності від позикового капіталу.

Коефіцієнт автономії підприємства з року в рік не перевищував 0,4, що є ознакою фінансової залежності. Це обмежує стратегічну гнучкість, збільшує фінансові ризики та ускладнює залучення додаткового капіталу. Спостерігалася також низька маневреність власного капіталу, що унеможливило оперативне реагування на зміни зовнішнього середовища.

3. Збитковість та від'ємні показники рентабельності.

Рентабельність реалізації, активів і власного капіталу у 2022 та 2023 роках була від'ємною, що свідчить про перевищення витрат над доходами. Це може бути наслідком неефективної тарифної політики, нераціонального управління ресурсами, а також низької продуктивності операційної діяльності.

4. Низький рівень ділової активності.

Оборотність дебіторської заборгованості залишалась на рівні 1–2 оберти на рік, що свідчить про значні затримки в надходженні коштів. Оборотно́сть активів і запасів також була незадовільною, що знижує ефективність використання ресурсів. Це негативно позначається на загальній фінансовій гнучкості підприємства.

5. Відсутність довгострокової фінансової стратегії.

Відсутність антикризового управління, інструментів бюджетування та цифрового контролінгу призвела до ситуації, коли управлінські рішення не спираються на системний фінансовий аналіз. Це унеможливило своєчасне виявлення загроз та використання внутрішніх резервів [2-4].

Таким чином, загальна оцінка фінансового стану КП «Городківка Кому́н Сервіс» засвідчує критичну потребу у модернізації підходів до фінансового менеджменту, що має стати запорукою його подальшої стабільності та розвитку.

Висновки

Фінансовий стан КП «Городківка Кому́н Сервіс» характеризується низькими значеннями ключових показників ліквідності, рентабельності, платоспроможності та ділової активності. Проведений аналіз дозволяє дійти висновку, що без запровадження стратегічного управління фінансами підприємство перебуватиме у стані хронічної фінансової нестійкості.

Зокрема, низький рівень ліквідності та значна кредитна залежність свідчать про високий ризик неплатоспроможності. Відсутність прибутковості знижує інвестиційну привабливість, а недостатня ділова активність обмежує можливості підприємства розвиватися у конкурентному середовищі. Такі характеристики можуть призвести до втрати довіри з боку споживачів послуг, постачальників і органів місцевого самоврядування.

У цьому контексті менеджменту КП «Городківка Кому́н Сервіс» рекомендовано:

- впровадити систему бюджетного контролю та прогнозування;
- модернізувати управління дебіторською заборгованістю;
- залучати додаткові джерела фінансування через інвестпроекти;
- удосконалити систему фінансового обліку з використанням цифрових аналітичних інструментів (Power BI, Finmap тощо);
- розробити фінансову стратегію, спрямовану на підвищення ефективності використання ресурсів та довгострокову стабільність.

Фінансовий стан комунального підприємства є не лише індикатором ефективності поточної діяльності, але й критерієм його життєздатності у майбутньому. Тому менеджмент фінансового стану має здійснюватися як на операційному, так і стратегічному рівні з використанням інструментів аналізу, прогнозування та контролю. Реалізація запропонованих заходів дозволить забезпечити підвищення фінансової стійкості, зниження ризиків та покращення загального соціально-економічного ефекту діяльності підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛУТЕРАТУРИ

1. Фінансова звітність КП "Городківка Кому́н Сервіс" за 2023–2024 рр.
2. Бланк І.А. Управління фінансовим станом підприємства. – К.: Ніка-Центр, 2020. – 512 с.
3. Савицька Г.В. Аналіз господарської діяльності підприємства. – К.: Центр учбової літератури, 2019. – 420 с.
4. Horngren C.T., Sundem G.L. Introduction to Financial Management. – Pearson, 2021.

Боковець Вікторія Вікторівна – доктор екон. наук, професор, в. о. завідувача кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, e-mail: bokovets.v@ukr.net

Петрунь Сергій Вікторович – студент групи МБА-23мз, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: petrun.serg@gmail.com

Bokovets Viktoria V. – Doctor of Economics. Sciences, professor, V. O. Head of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnytsia National Technical University, e-mail: bokovets.v@ukr.net

Petrun Sergey V. – student of the MBA-23mz group, Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: petrun.serg@gmail.com