

ШЛЯХИ ПОЛІПШЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ СТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВ АВТОСЕРВІСУ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

Охарактеризовано науковий досвід дослідження питань взаємозв'язку виробничого процесу та виробничої структури підприємств автомобільного транспорту. Наведено вимоги щодо ефективної виробничої структури підприємства.

Ключові слова: виробнича структура, підприємство, виробнича діяльність.

Abstract

The scientific experience of studying the relationship between the production process and the production structure of road transport enterprises is described. The requirements for an effective production structure of an enterprise are given.

Keywords: production structure, enterprise, production activity.

Виробничі структури ТО і ремонту АТЗ формуються в залежності від задач, поставлених перед ними, які в свою чергу визначаються наявним автопарком, доходами і потребами громадян країни, які відображають рівень економічного, соціального та науково-технічного розвитку суспільства.

Дослідженням виробничих систем на автомобільному транспорті присвячені роботи таких вчених, як: Бідняк М.Н., Біліченко В.В., Канарчук В.Є., Курніков І.П., Марков О.Д., та інші.

Аналіз стану виробничих структур автосервісних підприємств свідчить про існування великого кола задач наукового і практичного спрямування, які належить вирішувати, з метою підвищення ефективності надання послуг і задоволення потреб клієнтів у цих послугах.

Виробнича структура підприємства є формою організації виробничого процесу та вона виражається в розмірі підприємства, кількості й складі виробничих дільниць та служб, їх плануванні, а також у плануванні кількості робочих місць усередині виробничих дільниць [1, 2].

Виробнича структура підприємства віддзеркалює характер розподілу праці між окремими підрозділами, а також їх кооперовані зв'язки в єдиному виробничому процесі по створенню продукції. Вона робить істотний вплив на ефективність і конкурентоспроможність підприємства. Склад, розміри виробничих підрозділів, ступінь їх пропорційності, раціональність розміщення на території підприємства, стійкість виробничих зв'язків впливають на ритмічність виробництва й рівномірність випуску продукції, визначають витрати виробництва а, отже, і рівень прибутковості підприємства. Тому, ефективна виробнича структура підприємства повинна відповідати таким вимогам [1-3]:

- простота виробничої структури (достатній та обмежений склад виробничих підрозділів);
- відсутність дублюючих виробничих ланок;
- забезпечення прямотоковості виробничого процесу на основі раціонального розташування підрозділів на підприємстві;
- пропорційність потужності виробничих підрозділів, пропускної спроможності обладнання;
- стабільні форми спеціалізації та кооперування виробничих підрозділів;
- адаптивність, гнучкість виробничої структури, тобто її спроможність до оперативної перебудови організації виробничих процесів відповідно до змінної кон'юнктури ринку.

Стосовно до підприємства автосервісу взаємозв'язки виробничого процесу і виробничої структури можна представити в вигляді схеми (рис. 1).

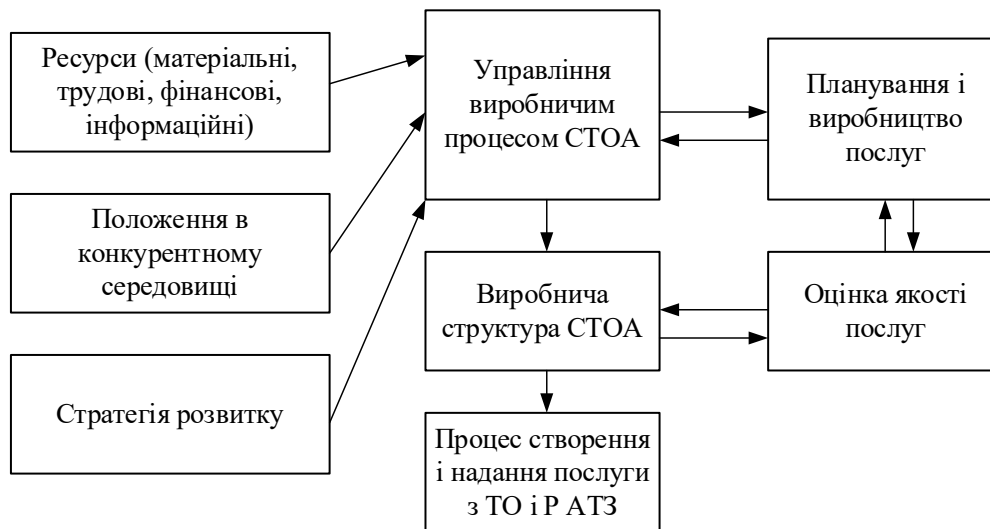


Рисунок 1 – Схема перебігу виробничого процесу на СТОА [4]

Сучасні дослідження виробничої структури дозволяють з нових позицій оцінювати і її збалансованість і ступінь використання в процесі виробництва, і можливість розширення. Визнається, що потенціал підприємства є величиною динамічною, що змінюється в часі відповідно до змін ринкової ситуації в регіоні розташування підприємства.

Кожне велике або середнє підприємство може підвищити свій виробничий потенціал, тобто поліпшити виробничу структуру за рахунок збільшення обсягів робіт з обслуговування та ремонту за рахунок виконання робіт для невеликих підприємств і організацій, наприклад, по виконанню складних, високотехнологічних робіт: ремонт двигунів, агрегатів, приладів тощо.

Висновки

На підприємствах автосервісу накопичений значний досвід планування розвитку виробничого процесу, структурних підрозділів, організації виробничої роботи, техніко-економічних обґрунтувань шляхів і рівня розвитку виробничої структури підприємства, однак комплексного розгляду можливих шляхів поліпшення існуючої виробничої структури підприємства в науковій літературі не приділено достатньо уваги.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Бідняк М. Н., Біліченко В. В. Виробничі системи на транспорті: теорія та практика : монографія. Вінниця : УНІВЕРСУМ-Вінниця, 2006. 176 с.
2. Біліченко В. В. Виробничі системи на транспорті: стратегії розвитку : монографія. Вінниця : ВНТУ, 2016. 268 с.
3. Канарчук В.Є., Курніков І.П. Виробничі системи на транспорті : підручник. К. : Вища школа, 1997. 359 с.
4. Мастепан С. М., Мастепан М. А., Кузьмін В. С., Іванов І. Л. Оптимізація виробничої структури підприємства автосервісу. *Збірник наукових праць ДонНАБА*. Краматорськ, 2015. № 1. С. 85-90.

Каишканов Віталій Альбертович – канд. техн. наук, доцент, доцент кафедри автомобілів та транспортного менеджменту, Вінницький національний технічний університет, e-mail: v.kashkanov@vntu.edu.ua

Корчинський Ярослав Олегович – магістрант гр. 1АТ-23м, кафедра автомобілів та транспортного менеджменту, Вінницький національний технічний університет, e-mail: mehanik2am97@gmail.com

Kashkanov Vitalii – Ph.D. (Eng.), associate professor, associate professor of the Department of Automobiles and Transport Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: v.kashkanov@vntu.edu.ua

Korchynskiy Yaroslav – master's student of 1AT-23m, Department of Automobiles and Transport Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: mehanik2am97@gmail.com