

АНАЛІЗ РЕЗУЛЬТАТІВ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА ПІДПРИЄМСТВ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ В СИСТЕМІ ТЕХНІЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПОТОЧНОГО РЕМОНТУ АВТОТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

Пророблено питання підвищення ефективності роботи автотранспортного підприємства шляхом створення партнерських відносин у системі технічного обслуговування та поточного ремонту автотранспортних засобів між пасажирськими підприємствами автомобільного транспорту

Ключові слова: товар, готова продукція, якість, термін, доставка, термінал, мережа, перевізник, перевезення, споживач.

Abstract

The question of improving the efficiency of the work of the road transport enterprise by creating partnerships in the system of technical maintenance and ongoing repair of motor vehicles between passenger enterprises of road transport has been worked out.

Keywords: motor transport enterprise, partnership, maintenance, motor vehicle, technical training.

Вступ

Проведений аналіз структури парків автотранспортних засобів (АТЗ) автотранспортних підприємств (АТП), використовуваних для перевезення пасажирів у м. Вінниця і Вінницькій області, показав, що зазначені парки, в умовах превалювання дрібних перевізників (до 5 одиниць АТЗ – 54% АТП), характеризуються великою кількістю марок, моделей і модифікацій АТЗ, які одночасно експлуатуються в одному парку, а також значним терміном експлуатації АТЗ (від 5 до 15 років – 88% АТЗ). Це, в сукупності із такими факторами як невизначеність інтенсивності та умов, зокрема щодо стану дорожньої інфраструктури, експлуатації АТЗ, зумовлює складність забезпечення технічної підготовки АТЗ АТП на рівні, що вимагається умовами конкуренції і вимогами державного (муніципального) регулювання на відповідних ринках.

Таким чином, в умовах ринку транспортних послуг, що склався в Україні, перед АТП, в першу чергу дрібними, постає задача ідентифікації і реалізації стратегічних рішень щодо забезпечення ефективності процесів технічного обслуговування та поточного ремонту (ТО та ПР) АТЗ до експлуатації (надання послуг щодо перевезень).

Результати дослідження

Одним із варіантів вирішення проблем забезпечення ефективної системи ТО та ПР є створення регіональних партнерських домовленостей між АТП [1]. Регіональне партнерство АТП в системі ТО та ПР може бути визначено як міжорганізаційних бізнесових відносин, які, передбачаючи інтеграцію АТП в сфері реалізації функцій ТО та ПР АТЗ, а також характеризуючись довготерміновістю і впровадженням інтеграційних принципів, зокрема таких як координація і кооперація, розподіл прибутків і ризиків, відкритий доступ до інформації, розвиток інтеграційних відносин, забезпечують економічно значуще покращення результату діяльності АТП-партнерів порівняно до того, який міг би бути досягнутий даними АТП окремо.

Схема регіонального партнерства (рис. 1), передбачає введення, так званої, експертної підтримки, яка, за даних умов, представляє загальносистемне, з точки зору проекту партнерства, бачення вигід, витрат, можливостей і ризиків останнього [2]. Експертна підтримка може розглядатися як така, що визначає проблему об'єктивно ("справедливо") з позиції партнерства, в той час як АТП-потенційні партнери, які узагальнено, без деталізації їх організаційних структур, виконують окремі ролі в проекті – виступаючи, зокрема, як власники, користувачі тощо, є зацікавленими в проекті сторонами. Як

сторони і, водночас, раціонально "мислячі" суб'єкти господарювання, виходячи зі своєї "позиції" отримання максимальних вигід і можливостей при мінімумі витрат і прийнятному ступені ризику від участі в партнерстві, окремі АТП можуть інтерпретувати ситуацію, що складається, у відмінний спосіб. За цих умов експертна підтримка є основою для формування раціонального механізму розподілу вигід, можливостей, витрат і ризиків, які матимуть місце за проектом, включно з експлуатацією останнього. Відповідно, варіанти проекту, пропонувані за умов прийняття експертної підтримки, яка, в свою чергу, виходить із цілей загальносистемної ефективності, можуть сприйматися учасниками як основа до справедливого розподілу вигід, можливостей, витрат і ризиків партнерства між партнерами. Таким чином, "непов'язаність" ні з однією з АТП-потенційних партнерів експертів має виступати за суттєво значущий критерій в умовах вибору останніх [3].

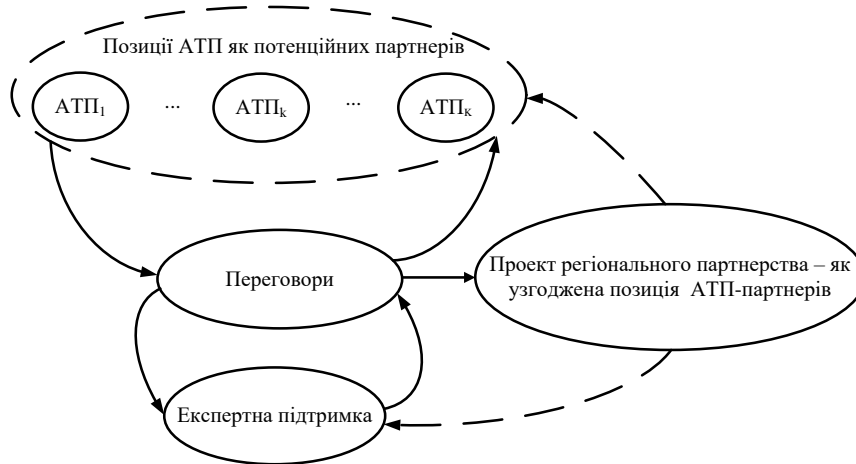


Рис.1 – Схема регіонального партнерства пасажирських АТП щодо системи ТО та ПР АТЗ

Провівши дослідження видів робіт з ТО та ПР на АТП-потенційних партнерах, було встановлено, що шиномонтажні, шиноремонтні роботи підлягають централізації на одному АТП, що в подальшому дасть можливість використовувати в повній мірі виробничі потужності АТП, а також зменшить вартість робіт на даній дільниці для всіх учасників регіонального партнерства. В якості об'єкта виконання, вказаних видів робіт, запропоновано ВТБ приватного підприємства "Автотранспортне підприємство Кривешко". Дана АТП має власну ВТБ для виконання робіт по ремонту кузовів автобусів з наступним їх фарбуванням, виробнича потужність якої не використовується в повній мірі.

Для визначення раціонального варіанта використання ВТБ ПП "АТП Кривешко" у відповідності з рекомендаціями, розробленими в підрозділі 2.3 даної роботи, необхідно визначити ситуацію щодо використання виробничої потужності ВТБ АТП.

В результаті проведення консультацій та обговорення позицій кожної окремої АТП у партнерстві був встановлений список потенційних АТП-партнерів при проведенні кузовних і малярних робіт. Потенційними АТП-партнерами виступають окремі організації та підприємства, а також фізичні особи-підприємці (ФОП), які територіально розміщені у м. Вінниця, і надають послуги з перевезення пасажирів у м. Вінниця та Вінницькій області автобусами різної пасажиромісткості. Перелік потенційних АТП-партнерів при створенні регіонального партнерства в системі ТО та ПР АТЗ (автобусів), на основі проведення централізації шиномонтажних та шиноремонтних робіт та кількість одиниць АТЗ кожної АТП-партнера, наведені в табл. 1.

Доцільність участі у регіональному партнерстві АТП в системі ТО та ПР АТЗ для ПП "АТП Кривешко" пояснюється наявністю надлишкової виробничої потужності ВТБ для виконання шиномонтажних та шиноремонтних робіт для власних АТЗ – внутрішнього клієнта даного виду послуг (служба перевезень). Доцільність участі потенційних АТП-партнерів, крім отримання якісного обслуговування та економічно вигідної пропозиції, пояснюється і тим, що повністю або частково відсутні шиномонтажні та шиноремонтні дільниці для автобусів, а також відсутні можливості придбання даного виду на СТО у м. Вінниця. При цьому необхідно відмітити, що виконання шиномонтажних та шиноремонтних робіт потребує спеціалізованого обладнання, значних площ, а наявна на АТП кількість АТЗ (4-10 одиниць) обумовлює недоцільність створення власної ВТБ для виконання даного виду робіт.

Таблиця 1 – Потенційні АТП-партнери за проектом регіонального партнерства

Назва потенційних АТП-партнера	Кількість АТЗ (автобусів)	
	Mercedes Sprinter	Богдан
ПП "АТП Кривешко"	-	22
ТОВ "Таксопарк Плюс"	7	12
ФОП Цимбурович В. П.	-	16
ФОП Залюмбовський В. П.	-	4
ФОП Дарморос Е. І.	-	6
ФОП Кліменчук А. П.	11	-
ТОВ "Автолінії Вінниччини"	-	12
ПП "Прімлот-Сервіс"	6	-
ФОП Стрюк В. В.	6	1
ФОП Гефтер Є. М.	7	-
ФОП Лещенко Ю. В.	-	9
Всього:	37	82

Для прийняття рішення щодо використання виробничої потужності ВТБ ПП "АТП Кривешко" для виконання шиномонтажних та шиноремонтних робіт було визначено потребу (попит) потенційних АТП-партнерів у цих роботах. Потреба потенційних АТП-партнерів з врахуванням потреб власного парку АТЗ ПП "АТП Кривешко" у виконанні шиномонтажних робіт складає 4407 люд.год, шиноремонтних – 3773 люд.год. Потужність наявної ВТБ ПП "АТП Кривешко" по шиномонтажним роботам складає 4500 люд.год., шиноремонтні роботи відповідно – 4000 люд.год. Це становить 102,3% від потреб потенційних АТП-партнерів з урахуванням потреб власного парку АТЗ по шиномонтажним роботам та 106 % по шиноремонтним.

Висновки

В результаті реалізації проекту регіонального партнерства в системі ТО та ПР АТЗ, а саме централізації шиномонтажних та шиноремонтних робіт, простої АТЗ зменшились для партнерів на 17%, що дозволило збільшити час перебування в роботі (наряді) та підвищити ефективність системи перевезень. Річний економічний ефект ПП "АТП Кривешко" від регіонального партнерства АТП в системі ТО та ПР АТЗ, в частині централізації надання шиномонтажних та шиноремонтних робіт в партнерстві, склав 186,6 тис. грн.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Романюк С. О. Регіональне партнерство організацій автомобільного транспорту в розвитку систем технічної підготовки парків автомобільних транспортних засобів / С. О. Романюк // Матеріали VI міжнародної науково-практичної конференції "Сучасні технології та перспективи розвитку автомобільного транспорту" : Збірник наукових праць. – Вінниця: ВНТУ, 2013. С. 127–128.
2. Bilichenko V. Project Management of the System for Regional Partnership of the Organization of the Automobile Transport in the Development of the System of Technical preparation of the vehicle parks / V. Bilichenko, S. Romanyuk // Bulletin of Polytechnic Institute of Iasi. – 2013. –Tomul LIX(LXIII). Fasc. 2. – P. 9–17.
3. Романюк С. О. Модель оцінювання результату проекту регіонального партнерства в розвитку системи технічної підготовки парків автотранспортних засобів в позиціях організацій автомобільного транспорту-учасників проекту / С. О. Романюк // Міжвузівський збірник "Наукові нотатки". – 2014. – Вип. 32. – С. 477–481.

Накoneчний Олександр Васильович – магістрант групи 1АТ-22м, кафедри автомобілів та транспортного менеджменту, Вінницький національний технічний університет

Науковий керівник: **Світлана Олександрівна Романюк** – канд. техн. наук, доцент кафедри автомобілів та транспортного менеджменту, Вінницький національний технічний університет

Nakonechniy Oleksandr Vasylyovych – magistrate of group 1AT-22m, Department of Cars and Transport Management, Vinnytsia National Technical University

Supervisor: **Svitlana O. Romanyuk** – Cand. Sc. (Eng), Docent of the department of automobiles and transport management, Vinnytsia National Technical University