

ДЕЯКІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ЗАСОБАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Вінницький національний технічний університет

Анотація

В статті розглянуто теоретичні та практичні питання використання основних засобів підприємства та шляхи підвищення їх ефективності.

Ключові слова: основні засоби, фінансова діяльність, виробничі стратегії, ефективність управління, тощо.

Abstract

The article considers theoretical and practical issues of using fixed assets of the enterprise and ways to increase their efficiency.

Keywords: fixed assets, financial activities, production strategies, efficiency, management, etc.

Вступ

Підприємницька діяльність, яка здійснюється протягом тривалого часу, потребує певного узагальнення, систематизації та аналізу її різних напрямків, етапів, а також складових, що впливають на ефективність господарювання. Однією з важливих складових ефективності виробничої діяльності є ступінь досконалості використання основних фондів. Від того, на якому рівні здійснюватиметься управління виробничим процесом підприємства, залежить його кінцевий результат та прибутковість. Вдосконалення управління основними засобами, що безпосередньо впливає на підвищення ефективності використання основних фондів, є сьогодні важливою проблемою практично для всіх підприємств нашої держави. Саме тому, комплексне вирішення проблеми пошуку можливих шляхів підвищення ефективності управління виробництвом підприємств є досить складним, але в той же час надзвичайно актуальним завданням.

Проблеми підвищення ефективності управління основними фондами підприємства займають чітке місце у дослідженнях таких вітчизняних економістів, як Т. А. Городня, Т. В. Савицька, І. В. Ковальчук, Г. І. Кіндрацька, М. С. Білик, А. Г. Загородній, Л. І. Шваб, А. В. Череп, А. А. Клименко

Результати дослідження

Під час проведення дослідження було проаналізовано проблеми та перспективи формування ефективного виробничого потенціалу підприємства за сучасних умов. Визначено, що виробничий потенціал є важливим елементом потенціалу підприємства, ефективне використання якого дозволяє підприємству значно вплинути на його конкурентоспроможність. Розглянуто різні підходи науковців до трактування сутності та змісту поняття потенціалу підприємства.

Досліджено сутність, структуру та механізм управління виробничим потенціалом підприємства. В загальному можна виокремити ресурсний, структурний та цільовий підходи. На практиці при трактуванні поняття виробничого потенціалу доцільно орієнтувались на результативний підхід, оскільки саме дане розуміння об'єднує у взаємозв'язку ресурси, можливості та компетенції підприємства для досягнення цілей. Проаналізовано різні підходи науковців щодо структурування виробничого потенціалу підприємства. На основі проведеного дослідження запропоновано розглядати структуру виробничого потенціалу підприємств як сукупність основних засобів, оборотних засобів, нематеріальних ресурсів, технологічного персоналу та персоналу управління.

На основі проведених досліджень розроблено підхід до оцінювання виробничого потенціалу підприємства, який базується на обраному підході до структурування виробничого потенціалу підприємства і передбачає розрахунок відповідних часткових та інтегрального показників. Даний підхід є простим у застосуванні, орієнтується на загальнодоступну інформацію, може використовуватись як для окремого суб'єкта господарювання, так і для галузі в цілому.

Проаналізовано фінансово-економічні показники діяльності ПрАТ «Вінницький дослідний завод»

протягом 2018–2020 рр. які показали, що протягом даного періоду підприємство нарощувало обсяги реалізації своєї продукції. Внаслідок цього відбулось зростання чистого доходу від реалізації продукції, зростання собівартості реалізованої продукції. Однак негативну тенденцію має чистий прибуток підприємства. Так, в 2018 році показник зменшився на 45,35 %, а в 2019 році на 17,03 % порівняно з попередніми роками відповідно.

Аналіз майна підприємства показав, що протягом 2018–2020 рр. його вартість зростала. В структурі майна переважають оборотні засоби. Більше 90 % в структурі джерел фінансування майна підприємства займає власний капітал.

Крім того було проаналізовано показники рентабельності та основні фінансові показники діяльності підприємства, що вказують на прибутковість та фінансову незалежність підприємства.

В розрізі теми дослідження, враховуючи обраний підхід до структурування виробничого потенціалу підприємства, проаналізовано склад і структуру основних, оборотних засобів та нематеріальних активів ПрАТ «Вінницький дослідний завод», проведено оцінювання динаміки відповідних показників; проаналізовано виробничий потенціал підприємства. Це підтвердило, що рівень виробничого потенціалу ПрАТ «Вінницький дослідний завод» є достатнім, незважаючи на незначне зниження показника в 2018 році.

Проведено аналіз системи управління досліджуваного підприємства, проаналізовано організаційну структуру підприємства, визначено, що вона є лінійно-функціональною, розглянуто її основні переваги та недоліки. Проведено оцінювання ефективності системи менеджменту за певними показниками. Дослідження показало, що керівництву доцільно звернути увагу на підвищення ефективності управління підприємства.

Висновки

Для підвищення ефективності управління основними засобами розроблено комплекс заходів:

1. Формування ефективної системи управління витратами підприємства;
2. Реінжиніринг бізнес-процесів на підприємстві;
3. Реорганізація відділу збуту в відділ маркетингу з виокремленням підрозділів маркетингових досліджень та реклами, підрозділу збуту та товарної політики, фахівця зовнішньоекономічних зв'язків;
4. Підвищення ефективності використання засобів праці підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Козловський В. О. Виробниче та комерційне підприємництво: навчальний посібник. / В. О. Козловський, О.Й. Лесько – Вінниця: ВНТУ, 2018. – 154 с.
2. Козловський В. О. Бізнес-планування: навч. посіб. / В. О. Козловський, О.Й. Лесько – Вінниця: ВНТУ, 2005. – 189 с.
3. Козловський В. О. Основи підприємництва: навчальний посібник. У 2-х частинах. Частина I / В. О. Козловський – [Вид. 2-ге, переробл. та доповн.] –Вінниця: ВНТУ, 2017. – 119 с.
4. Козловський В. О. Основи підприємництва: навчальний посібник. У 2-х частинах. Частина II / В. О. Козловський – [Вид. 2-ге, переробл. та доповн.] –Вінниця: ВНТУ, 2017. – 116 с.

Лесько Олександр Йосипович – канд. екон. наук, доцент, професор кафедри економіки підприємства та виробничого менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: lesko@vntu.edu.ua.

Арсенюк Денис Іванович – магістр групи МПОУ-20м, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця.

Lesko Oleksandr – Dr. Sc. (Eng.), Professor, Head of the Department of Enterprise Economics and Production Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia.

Arsenyuk Denis I. – master, Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia.