

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

У роботі проаналізовано та визначено сутність, структуру та класифікацію логістичних витрат підприємства; шляхи оптимізації логістичних витрат виробничого підприємства.

Ключові слова: логістика, витрати, логістичні витрати, зниження рівня логістичних витрат.

Abstract

The paper analyzes and defines the essence, structure and classification of logistics costs enterprises; ways to optimize the logistics costs of the production enterprise. The main problem that arises when allocating logistics costs is highlighted. The factors influencing the formation of logistics costs are revealed.

Keywords: logistics, costs, logistics costs, reducing the level of logistics costs.

Вступ

Тема оптимізації загальних витрат є найпершою настановою кожного підприємства. Основною задачею для підприємства, яка пов'язана із зниженням надмірних витрат, є правильна структуризація, облік та аналіз витрат на логістичні операції. Внаслідок чого, це дає змогу тримати під контролем усі витрати підприємства.

Мета дослідження полягає у визначенні змісту поняття «логістичні витрати» та напрямів їх мінімізації.

Результати дослідження

Логістичні витрати на промислових фірмах становлять від 5 до 45 % від обсягу продажів в залежності від виду діяльності, виду підприємства, вартості матеріальних запасів та готової продукції. Частина логістичних витрат збільшується у разі змін в організації замовлень, зростання вимог клієнтів до якості обслуговування, виникнення труднощів у ланцюгах поставок.

Під терміном “логістичні витрати” розглядають витрати, пов'язані з переміщенням та утриманням товарно-матеріальних цінностей, починаючи від первинного джерела і до кінцевого споживача.

Для того, щоб контролювати логістичний процес та ухвалювати правильні управлінські рішення, необхідно розглянути, що впливає на логістичні витрати.

Ковшик В. І. відмічає, що логістичні витрати пов'язані з реалізацією логістичних операцій, таких, як розміщення замовлень на поставку продукції, відвантаження, складування продукції, внутрішньовиробниче транспортування, закупівля, проміжне зберігання, зберігання готової продукції, зовнішнє транспортування. Внаслідок цього, виникають також витрати на персонал, складські запаси, обладнання, приміщення, передачу даних про замовлення, запаси, поставки. Цю теорію описує Савенкова Т. І.

Традиційним логістичним витратам можна дати оцінку:

- за місцем виникнення;
- за носіями витрат;
- за аналітичними рахунками витрат;
- за фазами логістичного процесу тощо [3].

Виділяють такі основні види логістичних витрат:

- постійні витрати, які не залежать від обсягів виробництва та збуту, інакше кажучи від потужності матеріальних потоків (витрати за оренду складських приміщень);

- змінні витрати, які є залежними від інтенсивності матеріальних потоків, що контролюються організацією (транспортні витрати, витрати на закупівлю матеріалу);
- загальні або валові витрати, як сума постійних і змінних;
- середні витрати (мається на увазі, величина відповідних витрат на одиницю матеріального потоку);
- граничні витрати, які фіксуються як приріст відповідних витрат (середніх, постійних, змінних, загальних). Це відбувається при збільшенні матеріального потоку на одну одиницю [3].

Для ефективного управління логістичними витратами слід визначити робочі завдання щодо контролю логістичних витрат, саме:

1. Концентрувати зусилля на контролі витрат у місцях їх виникнення.
2. Обробляти дані про різні види витрат.
3. Скорочення не доцільних видів діяльності (процедур, робіт, операцій), що є ефективним шляхом до скорочення витрат.
4. Оцінювати результати діяльності підприємства у всіх функціональних сферах логістики. І лише тоді ефективний контроль над витратами буде показувати результат [4].

Висновки

Отже, визначено, що логістичні витрати являють собою вартісну оцінку ресурсів, які застосовуються під час виконання логістичних операцій. Зазвичай, логістичні витрати виникають на стадіях руху матеріального, інформаційного, фінансового потоків як всередині підприємства, так і у взаємодії з його постачальниками і покупцями. Також логістичні витрати формуються учасниками ланцюга поставок, враховуючи закупівлю, складування, транспортування, відвантаження та розміщення замовлень. Максимальній оптимізації усіх задач логістичних операцій сприяє логістичний підхід до управління матеріальними потоками на підприємстві.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Шипуліна В.О. Склад та оптимізація логістичних витрат. URL: http://elar.khnu.km.ua/jspui/bitstream/123456789/3884/1/Vchnu_ekon_2013_2%283%29_37.pdf
2. Мажор М.А. Управління логістичними витратами підприємства. URL: file:///C:/Users/User/Downloads/vanp_2012_3_15.pdf
3. Механізм управління логістичними витратами на промисловому підприємстві. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/136452-%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-293566-1-10-20180703.pdf>
4. Нікшич С.М. Теоретико-методичні засади оцінювання логістичних витрат підприємств. – URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/1046/1/26.pdf>

Коломієць Вікторія Іванівна — студентка групи Л-196, факультету менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: kolomietsvika16@gmail.com;

Науковий керівник: **Безсмертна Оксана Владиславівна** — канд. екон. наук, доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: bezsmertnaoksana@gmail.com

KolomietsViktoriyaIvanivna — Department of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, email: kolomietsvika16@gmail.com;

Supervisor: **Bezsmertna Oksana V.** - Cand. Sc. (Econ.), Assistant Professor, Assistant Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: bezsmertnaoksana@gmail.com