

## ОСОБЛИВОСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ

Вінницький національний технічний університет

**Анотація.** Розкрито особливості антикризового управління підприємствами вінницької області. Виокремлено принципи ефективної системи антикризового управління підприємствами Вінницької області, а також визначено мету та роль антикризового управління підприємством.

**Ключові слова:** підприємство, антикризове управління, принципи, мета, криза, менеджмент.

**Abstract.** Features of anti-crisis management of enterprises of Vinnitsa region are revealed. The principles of effective crisis management system of enterprises of Vinnitsa region are highlighted, as well as the purpose and role of crisis management of the enterprise are determined.

**Key words:** enterprise, crisis management, principles, purpose, crisis, management.

Однією з найактуальніших проблем сучасного управління підприємствами є питання, що присвячуються управлінню підприємствами в умовах кризових явищ. Це пов'язане із тим, що кризові умови настають дедалі частіше, а їх наслідки важчають. Особливу загрозу для сучасних підприємств несуть кризові явища, які спричинені економічними, фінансовими, технологічними та іншими факторами. В зв'язку із цим сучасні підприємства повинні використовувати таку систему управління, яка б дала змогу швидко адаптуватися до умов кризи, а також зберегти свої виробничі потужності. У цьому полягає розробка специфічної системи антикризового управління сучасним підприємством.

Питанням антикризового управління підприємствами присвячено численні наукові дослідження зарубіжних та вітчизняних вчених, таких як І. Ансофф, С. Беляєва [1], І. Бланк, О. Градов, Е. Уткін, Р. Попов [2], Л. Лігоненко, В. Василенко [3], А. Череп, М. Хаммер, О. Кузьмін [4], О. Мороз, В. Гриньова [5], В. Астахов, А. Грязнова та ін.

До загальних причин зменшення виробництва на підприємствах Вінницької області можна віднести наслідки загальної економічної кризи в країні, недооцінку ролі і значення промисловості регіону в загальній політиці держави, зменшення кадрів, низький попит на продукцію та інші чинники. Крім того, головними причинами виникнення кризи на підприємствах є помилки в управлінні ними, а також не досить ефективно та своєчасне реагування на несприятливі зовнішні фактори їхнього функціонування. Зазначені причини безпосередньо мають свої джерела у внутрішньому середовищі підприємств та пов'язані з високим ризиком у стратегії маркетингу, внутрішніми конфліктами, недоліками в організації виробництва, недосконалістю інноваційної й інвестиційної політик.

Система антикризового управління підприємствами повинна містити заходи, що спрямовані на: уникнення кризових ситуацій; зменшення або ліквідацію наслідків фінансової кризи на підприємстві; забезпечення належного рівня платоспроможності.

Успішність антикризового управління великою мірою залежить від дотримання притаманних йому функцій та принципів. Об'єктом антикризового управління є виникнення та поглиблення кризи розвитку підприємства, що має негативні наслідки для життєдіяльності підприємства, її усунення та запобігання.

Антикризове управління підприємствами Вінницької області має ряд особливостей, які наведено на рисунку 1 [6].

Розробка політики антикризового управління потребує формулювання основних принципів відповідної системи антикризового фінансового управління, котрі сприятимуть підвищенню його ефективності (рисунок 2).

Основною метою антикризового фінансового управління сучасного підприємства є розробка і реалізація заходів, які спрямовані на оперативне відновлення платоспроможності та відповідного рівня фінансової стійкості підприємства.

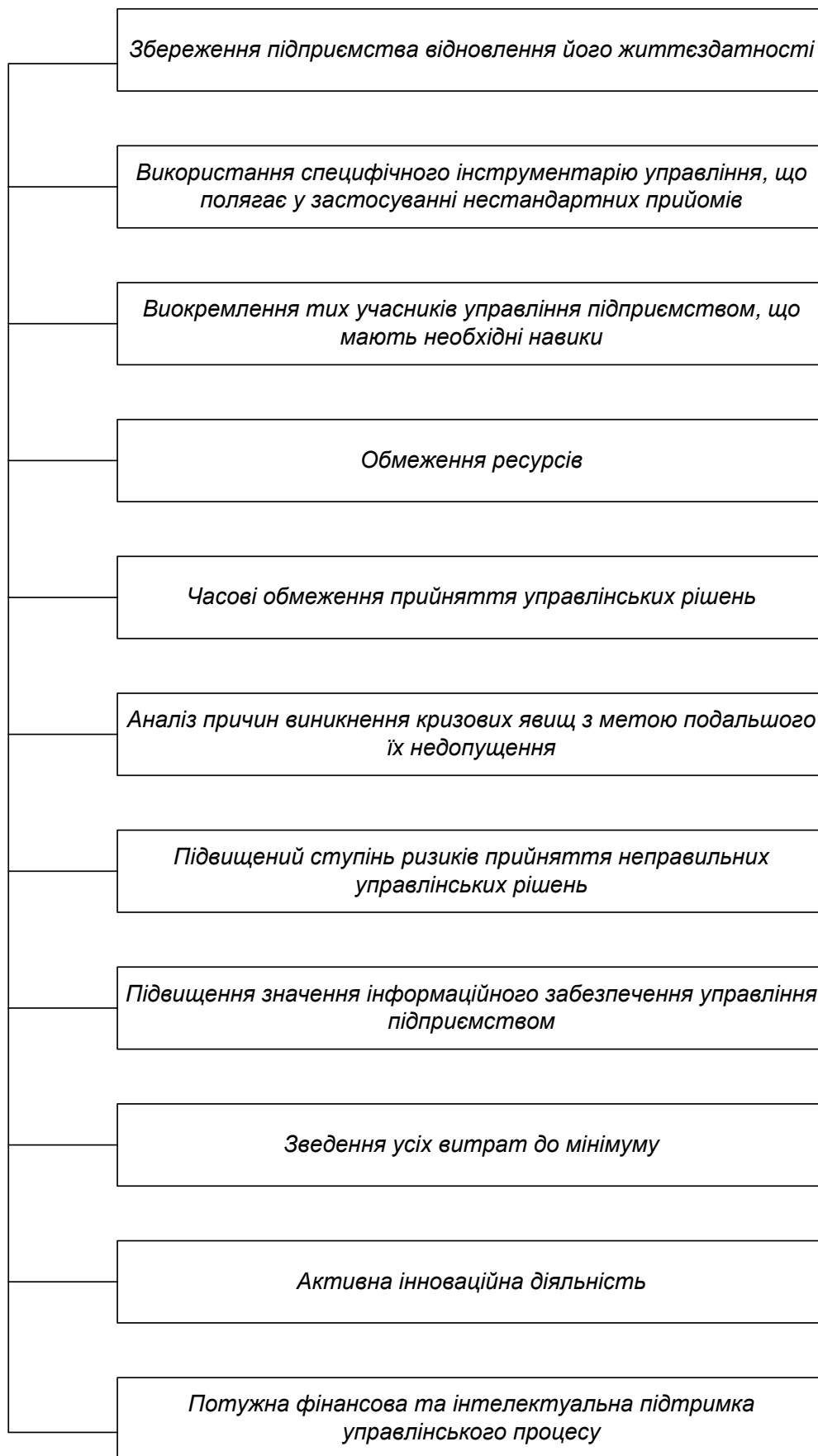


Рисунок 1 – Особливості антикризового управління підприємствами Вінницької області

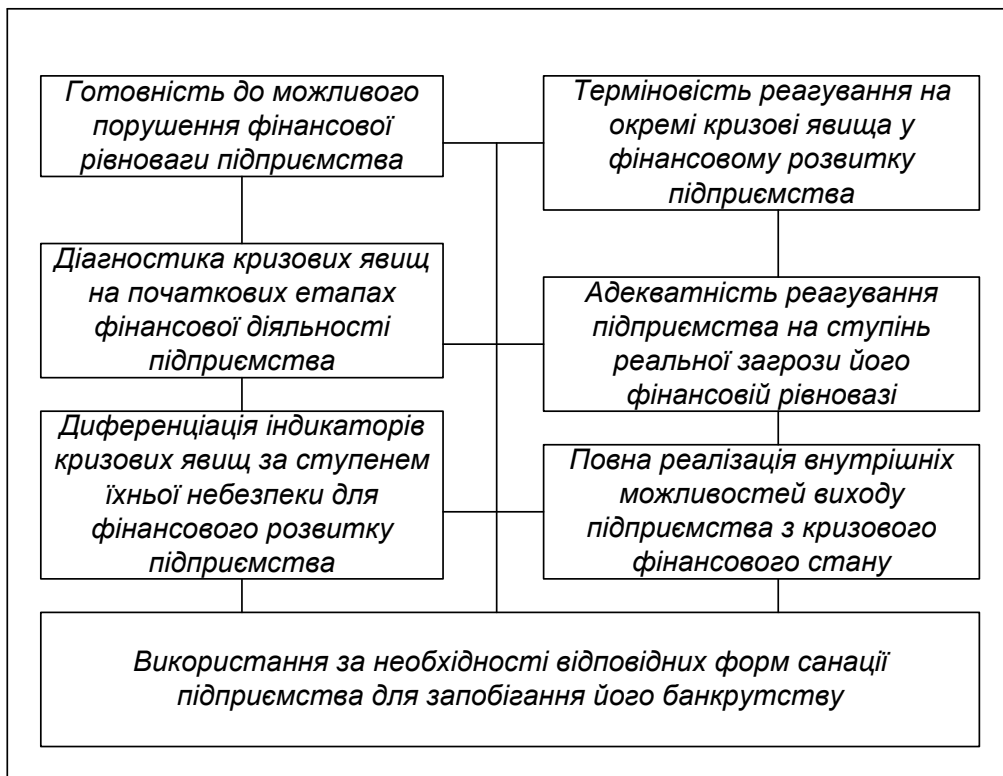


Рисунок 2 – Принципи ефективної системи антикризового управління підприємствами Вінницької області.

Отже, сутність антикризового управління полягає у розробці рекомендацій із управління підприємством в умовах загальної кризи економіки або під час загрози банкрутства. Згідно системного підходу антикризове управління сучасним підприємством є комплексом заходів, що передбачає попередню діагностику причин кризи, а також розробку методів її усунення та подолання, які є об'єктом наших подальших розвідок.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Афанасьєва О. Б. Методологічне підґрунтя реалізації системного підходу до антикризового управління / О. Б. Афанасьєва // Вісник Академії митної служби України. Сер.: Економіка. – 2011. – № 1. – С. 138-144.
2. Бабич А. О. Формування концепції державного антикризового управління в Україні / А. О. Бабич. // Державне будівництво. – 2016. – № 1. – С. 1-6.
3. Безверхнюк Т. М. Державний механізм антикризового управління на засадах проектного підходу: обґрунтування предметного поля [Електронний ресурс] / Т. М. Безверхнюк, І. А. Сенча, Т. В. Сивак // Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління. – 2014. – Вип. 2. – С. 23-29. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNUCZUDU\\_2014\\_2\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNUCZUDU_2014_2_6)
4. Головін Р. Г. Особливості реалізації заходів державного антикризового управління в провідних країнах світу / Р. Г. Головін. // Державне управління: теорія та практика. – 2013. – № 1. – С. 1-8.
5. Ліповська С. О. Антикризове управління в системі протидії деструктивних інформаційних впливів [Текст] / С. О. Ліповська // Горизонти суспільних трансформацій на шляху до подолання системної кризи сьогодення. Матеріали ХІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів та аспірантів «Дні Науки ФСП» (20-21 квітня 2016 р.). / Укладачі: Мельниченко А. А., Федорова І. І., Виселко І. В., Пряміцин В. Ю. / К.: ТОВ НВП «Інтерсервіс», 2016. – 244 с. С. 186-187.
6. Мельниченко О. А. Антикризова політика держави: сутність та пріоритетні напрями / О. А. Мельниченко // Теорія та практика державного управління. – 2015. – Вип. 2. – С. 17-24.

Лесько Олександр Йосипович – к. е. н., доцент, завідувач кафедри економіки підприємства та виробничого менеджменту, Вінницький національний технічний університет, [epvm@ukr.net](mailto:epvm@ukr.net).

Lesko Oleksandr – Associate Professor, Head of the Department of Enterprise Economics and Production Management, Vinnytsia National Technical University, [epvm@ukr.net](mailto:epvm@ukr.net).