

Оптимізація виробничих витрат

Вінницький національний технічний університет

Анотація: У статті проаналізовано основні принципи організації витрат, відображено шляхи їх оптимізації в залежності від способу зниження витрат, а саме негайного, швидкого та систематичного.

Ключові слова: планування, контроль, дисципліна, витрати, фінанси.

Abstract: The article analyzes the basic principles of cost management, shows ways to optimize them, depending on how to reduce costs, namely, immediate, fast and systematic.

Keywords: planning, control, discipline, costs, finances.

Актуальність.

Витрати будуть у будь-якому бізнесі. Вони допомагають фірмі працювати і розвиватися. Не варто їх уникати - потрібно навчитися їх контролювати. Якщо Ви помічаєте, що Ваше підприємство стає менш і менш рентабельним, це означає, що деякі витрати не ефективні. Їх потрібно знайти і скоротити[1].

Результати дослідження

Принципи оптимізації витрат підприємства:

1. Планування

Починати посилений контроль коли наявні на рахунку фінанси, щоб знизити витрати, - помилкове рішення. Для початку потрібно зрозуміти, звідки приходять гроші. Необхідно вести облік як вихідних фінансів, так і вхідних. І не обмежитися тільки обліком, а попередньо планувати ці дві статті. Добре, якщо Ви як керівник будете бачити реальну фінансову ситуацію на підприємстві щомісячно, щоквартально, щорічно[2].

2. Контроль

Коли ведеться чіткий підрахунок витрат, тільки тоді можна бачити об'єктивну картину, почати контролювати витрати і оптимізувати їх.

Оптимізація витрат включає:

- вивчення чинників, які впливають на ситуацію;
- перевірку технологічних процесів вимогам;
- розрахунок оптимальної навантаженості на відділі підприємства;
- з'ясування причини перерв і збоїв в процесі роботи;
- виявлення затарювання складу;

Потім намічаємо план зниження витрат і приступаємо безпосередньо до його реалізації.

3. Дисципліна

Всі фінансові рішення приймаються безпосередньо керівником компанії або ж декількома уповноваженими людьми і поширюються на всіх співробітників. Такі рішення мають під собою підставу, тому повинні беззастережно виконуватися (порушуватися можуть тільки в крайніх випадках). Варто не тільки затвердити план по зниженню витрат, але донести його важливість всім співробітникам підприємства і контролювати його виконання[3].

Шляхи оптимізації витрат:

Негайне зниження витрат. Вибираючи цей спосіб, Ви визначаєте витрати, скорочення яких спричинить мінімальні наслідки, і негайно припиняєте їх оплачувати. Для цього варто виділити витрати по пріоритетності:

Необхідні - закупівля матеріалів, оплата праці стратегічно важливим співробітникам і т.п.

Важливі - рекламні кампанії, інтернет, телефони та ін.

Допустимі - пільги для працівників, навчання за рахунок компанії і т.п.

Непотрібні - наприклад, оплачуваний відпочинок керівника.

За такої стратегії припиняється або різко скорочується виділення фінансів на дві останніх категорії[2].

Швидке зниження витрат. При виборі цієї стратегії гроші економляться на:

- Сировині і матеріалах. Наприклад, можна переглянути контракти з постачальниками: продовжувати співпрацювати з фірмами, які готові взаємодіяти на більш вигідних умовах.
- Транспорті, комунікаціях, електроенергії, якщо ці речі не є напрямками діяльності фірми.
- Персоналі. В даному випадку переглядається необхідність як окремих співробітників, так і цілих відділів. Деякі завдання можна перевести на аутсорсинг або фріланс. Можна замість цього скоротити заробітну плату або пільги співробітникам у вигляді безкоштовного харчування, доставки додому і т.п.

Систематичне зниження витрат. Ця стратегія передбачає:

Управління вкладеними в компанію фінансами. Якщо Ви хочете інвестувати, наприклад, в нове обладнання, щоб зберігати конкурентні переваги, зважте ефективність даного рішення в ситуації, що склалася. Обов'язково враховуйте попереднє рішення знизити витрати підприємства. Якщо ж вкладання коштів в ту чи іншу сферу виправдовує себе, можете це робити. Пошук максимально вигідних для підприємства постачальників. Менеджмент бізнес-процесів. Варто мінімізувати брак продукції, її повернення і все, за що клієнт не готовий платити (бережливе виробництво)[4].

Висновки.

Особливості витрат як об'єкта управління полягають в їхній різноманітності, постійному змінненні під впливом зовнішнього та внутрішнього середовища, різній динаміці в різні періоди часу. Усе це призводить до ускладнення точного кількісного оцінювання величини, динаміки, рівня витрат, визначення впливу витрат на економічні результати діяльності підприємства та методи їх оптимізації. Ефективність планування й контролю рівня витрат залежить також від своєчасного забезпечення інформацією всіх рівнів управління витратами. Із розвитком нових економічних методів і підходів витрати підприємства піддаються все більшому управлінському впливу, з'являються можливості знайти більш ефективні шляхи їх оптимізації та зниження. Отже, посилення уваги до витрат підприємства має першочергове значення, оскільки від правильної оцінки реальної собівартості залежить ефективність управління виробництвом, що в підсумку вплине на фінансовий результат діяльності підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Савчук В. П. Финансовый менеджмент : практическая энциклопедия / В. П. Сав-чук. – К. : Максимум, 2008. – 884 с.
2. Як правильно реалізувати програми зі скорочення витрат? За даними аналітики кон-сал-тингової компанії «Ернест енд Янг» 2009 р. [Електронний ресурс]. – Режим до-ступу : <http://www.ey.com/UA/uk/Newsroom/PR-activities/Articles>.
3. Кальєніна Н. В. Методи управління витратами, їх переваги та недоліки / Н. В. Кальє-ні-на // Держава та регіони. – 2007. – № 5. – С. 32–35.
4. Цимбалюк Л. Г. Чинники, резерви та шляхи зниження витрат виробництва як осно-ва зменшення ціни товару / Л. Г. Цимбалюк, Н. П. Скригун // Вісн. Бердян. ун-ту менеджменту і бізнесу. – 2011. – № 3 (15). – С. 88–95.

Погода Валерія Вікторівна – студентка групи ЕК-176, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: kaleriavvp@gmail.com

Науковий керівник: **Безсмертна Оксана Владиславівна** - кандидат економічних наук, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця,

Valeria Pogoda - student of EK-17b group, Faculty of Management and Information Security, Vinnitsa National Technical University, Vinnitsa, e-mail: kaleriavvp@gmail.com

Supervisor: **Oksana Bezsmertna** - Candidate of Sciences (Economics), Vinnitsa National Technical University, Vinnytsia,