

# СИСТЕМНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

<sup>1</sup> Вінницький національний технічний університет

## Анотація

*Розглянуто сутність та роль системного підходу в управлінні фінансовими ресурсами підприємства та вказано на його визначальне значення в цьому управлінні.*

**Ключові слова:** методи управління, системний підхід, фінансовий менеджмент, фінансові ресурси.

## Abstract

*Reviewed the nature and role of a systematic approach in managing financial resources of an enterprise and indicated its defining importance in this management.*

**Keywords:** management methods, systems approach, financial management, financial resources.

## Вступ

Удосконалення управління фінансовими ресурсами підприємства – один із головних чинників підвищення ефективності будь-якої виробничо-господарської діяльності. Від ефективності управління фінансовими ресурсами підприємства залежить поліпшення позицій підприємства в конкурентній боротьбі, його стабільне функціонування та динамічний розвиток.

## Результати дослідження

Фінансові ресурси поділяють на власні – фінансові ресурси окремого суб'єкта господарювання, які належать йому на правах власності та використовуються для формування певної частини його активів (чистих активів підприємства); залучені – кошти, залучені підприємством зі сторони; позичкові – грошовий капітал чи майно, що надається в позику на умовах строковості, повернення і плати у формі процента [1, с. 349]. Співвідношення власних і позикових коштів у загальному обсязі фінансових ресурсів підприємства формують показник структури його капіталу, який є одним із найголовніших критеріїв оцінки фінансового стану підприємства.

Головна спрямованість удосконалення механізму управління фінансовими ресурсами підприємства полягає в оптимізації їх формування та використання. Вибір оптимального варіанта формування та використання фінансових ресурсів, враховуючи обмежені фінансові можливості підприємства, передбачає застосування системно-аналітичного підходу до управління фінансовими ресурсами, який ґрунтується на тому, що доцільність управлінського рішення визначається ситуацією, що виникає під впливом численних чинників внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства. Практичне розв'язання проблеми являє собою перехід від аналітичних прийомів до пошуку оптимального варіанта дій як при стратегічному плануванні, так і тактичному.

Системний підхід до вибору оптимального варіанта формування та використання фінансових ресурсів являє собою удосконалення методів пізнання, дослідження, опису і пояснення природи управління фінансовими ресурсами. Використання системного підходу в наукових дослідженнях є однією з характерних рис сучасної економічної науки, оскільки дозволяє розглядати будь-який економічний об'єкт як систему.

Системний підхід до управління фінансовими ресурсами передбачає, з одного боку, розгляд і аналіз існуючого управління фінансовими ресурсами, а з іншого – створення й конструювання нової системи управління для досягнення поставленої керівництвом підприємства мети фінансово-економічної діяльності. Це передбачає проведення значного обсягу аналітичної роботи, за результатами якої оцінюються різноманітні ситуації: аналіз стану структури фінансових ресурсів; аналіз потреби в фінансових ресурсах і способів їх нарощування; оцінка ступеня оптимізації грошових потоків і їхнього впливу на фінансовий стан підприємства тощо.

Розв'язання вищеперерахованих проблем варто починати з оцінки за допомогою відповідних показників фінансово-економічного стану власне самого підприємства. На основі отриманих

аналітичних висновків розробляють багатоваріантні прогнози (моделі) структури управління фінансовими ресурсами [2].

### Висновки

Удосконалення системи управління фінансовими ресурсами є одним із ключових внутрішніх чинників підвищення ефективності виробничо-господарської діяльності підприємства, від нього залежить стабільне функціонування, динамічний розвиток, позиція підприємства на ринку.

Системний підхід до управління фінансовими ресурсами підприємства, підпорядкований загальній меті його розвитку, дозволяє визначити доцільність прийнятого менеджментом підприємства управлінського рішення залежно від ситуації, що виникає під впливом внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства і тому його застосування за таких умов безумовно є ефективним.

### СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання : навч. посіб. / О. В. Кнейслер, І. С. Гуцал, О. Р. Квасовський, Н. Я. Спасів. – Тернопіль : Вектор, 2016. – 388 с.
2. Лозинська Т. Ю. Використання фінансового левариджу в оптимізації структури капіталу підприємства / Т. Ю. Лозинська. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу до ресурсу: [http://www.rusnauka.com/16\\_ADEN\\_2010/Economics/68455.doc.htm](http://www.rusnauka.com/16_ADEN_2010/Economics/68455.doc.htm).

**Волкотруб Руслана Русланівна** – студентка магістратури групи МФК-18м кафедри фінансів та інноваційного менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: [ruslanka.volkotrub@gmail.com](mailto:ruslanka.volkotrub@gmail.com)

Науковий керівник: **Віталій Володимирович Зянько** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів та інноваційного менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: [fk.zank@gmail.com](mailto:fk.zank@gmail.com)

**Ruslana R. Volkotrub** – master's student of the Department of Finance and innovative management, Vinnytsia National Technical University. Vinnitsa. E-mail [ruslanka.volkotrub@gmail.com](mailto:ruslanka.volkotrub@gmail.com)

Supervisor: **Zianko Vitalii V.** – doctor of economics, Professor, Head of the Department of Finance and innovative management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: [fk.zank@gmail.com](mailto:fk.zank@gmail.com)