

УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ В ЛОГІСТИЧНІЙ СИСТЕМІ ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА»

Вінницький національний технічний університет

Анотація

У статті досліджено управління матеріальними потоками в логістичній системі ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА». Обґрунтовано принципи формування матеріальних потоків та визначено їх роль у забезпеченні функціонування логістичних систем. Виокремлено ключові параметри руху матеріальних потоків та встановлено закономірності їх трансформації в межах логістичної системи ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА».

Keywords: логістичне управління, матеріальний потік, логістична система, параметри потоку.

MATERIAL FLOW MANAGEMENT IN THE LOGISTICS SYSTEM OF AUTOSTRAADA GROUP OF COMPANIES LLC

Abstract

The article examines the management of material flows in the logistics system of AVTOSTRAADA LLC. The principles of material flow formation are substantiated and their role in ensuring the functioning of logistics systems is determined. The key parameters of material flow movement are highlighted and the patterns of their transformation within the logistics system of LLC "GC "AVTOSTRAADA" are established.

Keywords: logistics management, material flow, logistics system, flow parameters.

Ефективне функціонування логістичної системи ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» ґрунтується на раціональному управлінні матеріальними потоками, яке координує переміщення ресурсів між усіма ланками постачання. Невідповідність швидкості руху вантажів потужностям складських та транспортних вузлів створює суттєві перешкоди для забезпечення безперебійного товароруху на підприємстві. Негативний вплив цих чинників посилюється через відсутність цілісного підходу до регулювання руху ресурсів, що спричиняє розсинхронізацію окремих ділянок замість системного розвитку всієї логістичної системи ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА».

За таких обставин стратегічного значення набуває управління матеріальними потоками у логістичній системі ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА», що виступає головним інструментом координації переміщення матеріальних цінностей. Застосування системного підходу дозволяє структурувати матеріальні потоки за пріоритетністю, забезпечуючи їх взаємоузгодженість та цільову спрямованість на усунення логістичних обмежень. Сформована модель управління стає основою для збалансованої взаємодії складських, транспортних та допоміжних процесів, що дозволяє мінімізувати сумарні логістичні витрати і забезпечити стабільний розвиток логістичного потенціалу підприємства.

Формування стратегії управління матеріальними потоками в логістичній системі ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» базується на принципах безперервного руху матеріальних активів підприємства. Головним чинником успішної реалізації цієї концепції є селекція методів управління, що забезпечують синергію між закупівлею, внутрішнім переміщенням та збутом матеріальних потоків у діяльності підприємства. Поєднання специфіки логістичних об'єктів із сучасними методами оцінки параметрів руху дозволяє досягти ритмічності матеріальної бази, що є вирішальним фактором для збереження ринкових позицій та оптимізації логістичних операцій суб'єкта господарювання.

Управління матеріальними потоками постає як динамічна система логістичних процесів у логістичній системі ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА», що інтегрує заходи з підвищення пропускної здатності логістичних вузлів [3]. Функціонування такої моделі передбачає постійний моніторинг стану матеріальних ресурсів та виявлення диспропорцій у їхньому русі на підприємстві. У межах обраного підходу взаємодія між суб'єктом управління та об'єктами логістичної системи ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» перетворюється на систему безперервної оптимізації логістичного циклу, що вимагає від менеджменту високої аналітичної точності.

Пріоритетність управління конкретними матеріальними потоками у логістичній системі ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» визначається [1]:

- потенціалом зростання продуктивності логістичної ланки після її оптимізації;
- гнучкістю траєкторій руху до можливих змін у структурі вантажопотоків;
- здатністю системи забезпечити своєчасне переміщення матеріальних ресурсів;
- рівнем сумісності логістичних рішень із наявною інфраструктурною мережею ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА».

Системне управління матеріальними потоками ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» не повинно обмежуватися лише підтримкою поточного стану процесів. Воно має базуватися на стратегічному плануванні, яке включає глибокий аналіз параметрів руху матеріальних потоків у межах логістичної системи ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» за допомогою:

- методів оцінки інтенсивності та щільності матеріальних потоків;
- інструментів моделювання оптимальної черговості руху матеріальних одиниць;
- розрахунку сукупної вартості переміщення матеріальних потоків у межах системи.

Використання сучасного інструментарію управління дозволяє не лише нівелювати загрозу збоїв у постачанні, а й визначати майбутні напрями розвитку бізнесу [2]. Практика показує, що раціональне управління матеріальними потоками на ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» стає рушієм якісних змін: переходу до інноваційних технологій зберігання, оптимізації маршрутних схем та посилення конкурентних переваг через надійність і точність поставок.

У сучасній логістичній доктрині розвиток підприємства розглядається як фундамент для створення доданої вартості. Консолідація управління матеріальними потоками у логістичній системі ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» дозволяє уникнути хаотичного руху ресурсів, забезпечуючи при цьому цілісність логістичного ланцюга [4]. Раціональне поєднання методів впливу на матеріальні потоки створює передумови для зниження собівартості послуг та підвищення операційної стійкості всієї системи.

Ефективна розбудова логістичного потенціалу ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» потребує впровадження рішень, що базуються на принципах потокового менеджменту:

- регулярна діагностика інтенсивності руху для виявлення зон низької результативності;
- застосування адаптивних графіків переміщення матеріальних ресурсів;
- координація циклів руху матеріальних потоків із планами розвитку ключових ланок логістичної системи підприємства.

Ключовою особливістю управління матеріальними потоками ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» є здатність логістичної системи до швидкої адаптації параметрів руху. Успіх цієї стратегії детермінується:

- якістю підготовки технологічних схем руху матеріальних потоків;
- інтегрованістю логістичних планів у загальну стратегію розвитку системи;
- спроможністю забезпечити стабільну швидкість проходження матеріальних ресурсів через усі етапи логістичної системи підприємства.

Таким чином, поєднання методів управління з логістичним моделюванням у діяльності ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» дає змогу перейти від простого переміщення вантажів до активного регулювання параметрів матеріальних потоків. Саме контроль характеристик руху стає головним фактором прогресу: від оптимізації витрат до значного підвищення якості сервісу. Реалізація цього підходу гарантує підприємству високу конкурентоспроможність у довгостроковій перспективі.

Узагальнюючи, можна стверджувати, що управління матеріальними потоками в логістичній системі ТОВ «ГК «АВТОСТРАДА» постає стратегічним фундаментом економічної стабільності підприємства. Цей напрям діяльності вимагає відмови від фрагментарних рішень на користь системного підходу, що здатний забезпечити максимальну логістичну віддачу. Впровадження такої моделі дозволяє суб'єкту господарювання не лише раціоналізувати витрати на рух ресурсів, а й нарощувати ефективність діяльності через досягнення синергії між складськими, транспортними та виробничими ланками логістичної системи. Тільки інтеграція науково обґрунтованих методів оцінки параметрів руху із довгостроковим плануванням гарантує системі високий рівень адаптивності до ринкових коливань.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Ачкасова Л. (2021). Модель управління матеріальними потоками в логістичних системах. *Економіка транспортного комплексу*, (37), 36. <https://doi.org/10.30977/ЕТК.2225-2304.2021.37.362>
2. Акулюшина М., Пітеров В. (2025). Сучасні методи управління логістичними потоками промислового підприємства. *Економіка та суспільство*, (72). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-69>

3. Панченко В., Панченко О. (2025). Методичні підходи до ухвалення економічних рішень у сфері управління логістичними потоками та модернізацією системи логістики підприємства. *Development Service Industry Management*, 3, 262-268. [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-11\(38\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-11(38))

4. Фалович В., Беш В., Зелінський С., Капшій Ю. (2024). Адаптація управління матеріальними потоками до вимог глобалізованих ланцюгів поставок. *Галицький економічний журнал*, 91(6), 150-155. <https://doi.org/10.24136/oc.2019.014>

Нечипоренко Тетяна Дмитрівна – к.е.н., доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: ntd@vntu.edu.ua

Коняга Ірина Вікторівна – студентка групи 1Л-22б, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: irusakonaga@gmail.com

Nechyporenko Tetiana D. – PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: ntd@vntu.edu.ua

Koniaha Iryna V. – Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: irusakonaga@gmail.com