

## ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТРАНСПОРТНО-СКЛАДСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА ПРИКЛАДІ ТОВ «ТД «ВПОЛІ»

Вінницький національний технічний університет

### **Анотація**

*У статті досліджено особливості підвищення ефективності транспортно-складської діяльності підприємства на прикладі ТОВ «ТД «ВПОЛІ». Проаналізовано ключові фактори оптимізації перевезень і зберігання вантажів, а також роль сучасних цифрових рішень у підвищенні продуктивності логістичних процесів. Обґрунтовано вплив впровадження інформаційних технологій на скорочення витрат і підвищення оперативності транспортно-складських операцій у сучасному бізнес-середовищі.*

**Keywords:** транспортно-складська діяльність, логістична оптимізація, цифрові технології, ефективність процесів

### **Abstract**

*The article examines the features of improving the efficiency of transport and warehousing activities of an enterprise using the example of LLC "TH "VPOLI". It analyzes the key factors for optimizing the transportation and storage of goods, as well as the role of modern digital solutions in increasing the productivity of logistics processes. It substantiates the impact of the introduction of information technologies on reducing costs and increasing the efficiency of transport and warehousing operations in the modern business environment.*

**Keywords:** transport and warehousing activities, logistics optimization, digital technologies, process efficiency

### **Вступ**

У сучасних реаліях ринкової нестабільності та зростаючої конкуренції, успішне функціонування підприємств безпосередньо залежить від раціональної організації їхньої внутрішньої логістики. Для ТОВ «ТД «ВПОЛІ» гостро постає проблема синхронізації процесів переміщення та зберігання товарів, оскільки обмеженість ресурсів і непередбачуваність попиту вимагають пошуку нових резервів продуктивності. Недосконалість існуючих підходів до логістичного управління призводить до надмірних експлуатаційних витрат, що негативно позначається на загальних фінансових результатах діяльності суб'єкта господарювання.

Саме тому підвищення ефективності транспортно-складської діяльності стає пріоритетним завданням для зміцнення ринкових позицій компанії. Оптимізація взаємодії між складським господарством та транспортними підрозділами дозволяє перетворити розрізнені операції на цілісну систему контролю товарних потоків. Впровадження прогресивних методів планування та моніторингу в практику ТОВ «ТД «ВПОЛІ» забезпечує прискорення оборотності запасів, зниження логістичних витрат і підвищення якості обслуговування кінцевих споживачів.

### **Результати дослідження**

Ефективність функціонування транспортно-складської системи ТОВ «ТД «ВПОЛІ», як інтегрованої логістичної одиниці, потребує системної конвергенції операційних процесів зберігання та транспортування вантажів, що спрямовані на оптимізацію витратних характеристик підприємства. Ключовим детермінантом розвитку тут виступає механізм координації потоків, що базується на принципах логістичної синхронізації: наскрізному контролю товарного руху, раціоналізації складських площ та інтенсифікації використання транспортного парку [1]. Індивідуалізація підходів до управління вантажопереробкою, поєднана з методологією системного аналізу, дозволяє не лише мінімізувати логістичні витрати, а й сформулювати стратегічну резильєнтність транспортно-складського комплексу, що є фундаментальною умовою зміцнення конкурентних переваг підприємства.

Система логістичного забезпечення в ТОВ «ТД «ВПОЛП» постає як складна адаптивна модель, що інтегрує взаємопов'язані елементи складської інфраструктури та транспортних ланцюгів для мінімізації часових розривів при обробці замовлень. Функціонування такої системи базується на безперервному моніторингу пропускної здатності складів та діагностиці ефективності маршрутизації. У контексті сучасної економічної парадигми, ключові компоненти транспортно-складської діяльності – об'єкти зберігання, рухомий склад та логістичний персонал – трансформуються у динамічну структуру, що потребує високого рівня управлінської флексибільності.

Вибір конкретних рішень щодо підвищення продуктивності вказаних процесів у ТОВ «ТД «ВПОЛП» детермінується:

- специфікою методів вантажопереробки, що інтегруються у складську систему;
- рівнем адаптивності транспортної моделі до коливань ринкового попиту;
- здатністю менеджменту оперативно імплементувати раціональні схеми розміщення товарних запасів;
- ступенем інтеграції складських операцій у загальний логістичний цикл підприємства [4].

Очевидно, що підвищення ефективності транспортно-складської діяльності не може обмежуватися виключно традиційними методами економії. Воно має базуватися на системному підході, що включає константну діагностику внутрішнього стану логістичної системи за допомогою:

- методів поглибленого аналізу обортовості складських запасів (ABC/XYZ-аналіз);
- стратегічного контролінгу витрат на транспортування в режимі реального часу;
- предиктивного моделювання оптимальних маршрутів та графіків відвантаження;
- сучасних інструментів координації взаємодії між складом та пунктами доставки [2, 3].

Якісна оптимізація цих процесів формує аналітичний фундамент для нарощування конкурентних переваг ТОВ «ТД «ВПОЛП». Для ідентифікації «вузьких місць» та підвищення операційної результативності доцільною є імплементация інструментарію, який базується на принципах логістичного інжинірингу:

- безперервний моніторинг показників використання складської місткості та паливних витрат;
- впровадження спеціалізованих регламентів для синхронізації прийому та відвантаження товарів;
- використання аналітичних моделей для прогнозування потреби у складському обладнанні та транспортних засобах;
- налагодження єдиного інформаційного контуру між транспортним відділом та складським комплексом.

Отже, якісне оновлення транспортно-складського контуру виступає базовим фундаментом сталого розвитку підприємства. Відмова від інертних моделей адміністрування на користь адаптивного управління дозволяє досягти суттєвого зниження собівартості складських послуг та підвищити швидкість оборотності капіталу. Впровадження запропонованого комплексу заходів у практику ТОВ «ТД «ВПОЛП» гарантує високий ступінь операційної стійкості та конкурентну перевагу в умовах сучасної глобальної економіки.

## Висновки

Підсумовуючи, можна стверджувати, що підвищення ефективності транспортно-складської діяльності постає фундаментальним чинником забезпечення ринкової стійкості ТОВ «ТД «ВПОЛП». Цей процес вимагає від підприємства не лише модернізації фізичної інфраструктури, а й здатності до стратегічного оперування логістичними показниками для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Раціоналізація взаємодії між складським господарством та транспортними підрозділами дозволяє компанії не просто суттєво скоротити експлуатаційні витрати, а й сформувані додаткові конкурентні переваги через інтенсифікацію товароруку та дотримання високих стандартів надійності. Лише інтеграція сучасних методів планування з комплексною оптимізацією логістичних циклів гарантує ТОВ «ТД «ВПОЛП» необхідний рівень адаптивності до динамічних змін ринку та стале зростання в умовах конкуренції.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Ачкасова Л. М., Водолажська Т. О. (2023). Обґрунтування складових транспортно-логістичної системи підприємства. *Економіка транспортного комплексу*, (42), 155. <https://doi.org/10.30977/ЕТК.2225-2304.2023.42.155>
2. Багорка М., Якубенко Ю. (2023). Напрями підвищення ефективності складської логістики. *Сталий розвиток економіки*, 46(1). <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2023-46-1>

3. Крюковська С., Жарська І. (2024). Проблеми та перспективи автоматизації складів у транспортній логістиці. *Економіка та суспільство*, (68). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-99>

4. Птащенко О. В., Сохацька О. М. (2022). *Транспортна логістика як інструмент підвищення ефективності організації*. Вісник Східноукраїнського національного університету імені В. Даля, 274, 48–52. <https://doi.org/10.33216/1998-7927-2022-274-4-48-52>

**Нечипоренко Тетяна Дмитрівна** – к.е.н., доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: [ntd@vntu.edu.ua](mailto:ntd@vntu.edu.ua)

**Макогін Владислав Ігорович** – студент групи 2Л-226, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: [vladdmakk@gmail.com](mailto:vladdmakk@gmail.com)

**Nechyporenko Tetiana D.** – PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: [ntd@vntu.edu.ua](mailto:ntd@vntu.edu.ua)

**Makohin Vladyslav I.** – Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: [vladdmakk@gmail.com](mailto:vladdmakk@gmail.com)