

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА НА ПРИКЛАДІ ПП «ЕЛІТ ТРАНС»

Вінницький національний технічний університет

***Анотація.** У статті розглянуто основні аспекти управління логістичними процесами на підприємстві ПП «Еліт Транс». Проаналізовано організаційну структуру логістичної системи, методи планування та контролю руху вантажів, а також оптимізацію транспортних і складських операцій. Висвітлено ключові показники ефективності логістики та запропоновано шляхи підвищення продуктивності транспортно-логістичної діяльності.*

Ключові слова: логістика, управління логістичними процесами, транспортна система, оптимізація.

MANAGEMENT OF LOGISTICS PROCESSES IN AN ENTERPRISE: THE CASE OF ELIT TRANS

***Abstract.** The article discusses the main aspects of logistics process management at Elit Trans. It analyzes the organizational structure of the logistics system, methods of planning and controlling cargo movement, as well as the optimization of transport and warehousing operations. Key indicators of logistics efficiency are highlighted and ways to improve the productivity of transport and logistics activities are proposed.*

Keywords: logistics, logistics process management, transport system, optimization.

Логістика сьогодні є стратегічною складовою управління будь-яким сучасним підприємством, оскільки вона забезпечує безперебійну координацію руху матеріальних, інформаційних та фінансових потоків. Ефективне управління логістикою дозволяє підвищити конкурентоспроможність підприємства, скоротити витрати та поліпшити якість обслуговування клієнтів. ПП «Еліт Транс» спеціалізується на наданні комплексних транспортно-логістичних послуг, що включають перевезення вантажів різного призначення як всередині України, так і на міжнародних маршрутах. Основною метою підприємства є організація ефективного, надійного та економічного руху вантажів, що забезпечує своєчасне задоволення потреб клієнтів і підвищення рентабельності діяльності. Для досягнення цих цілей підприємство застосовує системний підхід до управління логістичними процесами, що охоплює планування перевезень, організацію транспортної діяльності та контроль складських операцій. Значну увагу приділено оптимізації маршрутів, раціональному використанню ресурсів та підвищенню якості обслуговування клієнтів.

З метою комплексної оцінки управління логістичними процесами ПП «Еліт Транс» здійснено дослідження організаційних та функціональних аспектів логістичної діяльності підприємства. Організаційна структура логістичної системи ПП «Еліт Транс» побудована за централізованим принципом, що дозволяє координувати всі логістичні процеси та контролювати їх ефективність. Директор підприємства здійснює загальне керівництво логістичною діяльністю та координує роботу основних підрозділів, серед яких транспортний відділ, складський відділ, відділ планування та контролю перевезень. Така структура дозволяє забезпечувати чіткий розподіл відповідальності, прискорювати процес прийняття рішень та оперативно реагувати на зміни в замовленнях клієнтів чи умовах ринку. Логістична система підприємства включає комплекс операцій, що забезпечують рух вантажів від постачальника до кінцевого споживача, контроль якості послуг та взаємодію з усіма учасниками ланцюга поставок [1]. Завдяки централізованому управлінню забезпечується оперативне планування перевезень та раціональне використання транспортних і складських ресурсів. Впровадження сучасних інформаційних систем дозволяє відстежувати вантажі в реальному часі та оптимізувати маршрути доставки. Це сприяє підвищенню ефективності логістичних операцій і своєчасному виконанню замовлень.

Управління логістичними процесами в ПП «Еліт Транс» передбачає системний підхід, який охоплює планування перевезень, організацію транспортної діяльності, управління складськими операціями та оцінку ефективності всіх логістичних процесів. Планування перевезень здійснюється з урахуванням маршрутів, часу доставки, типу транспорту та специфіки вантажу, що дозволяє оптимізувати використання ресурсів і зменшувати витрати. Організація транспортної діяльності включає контроль за технічним станом автотранспорту, планування навантаження та розподілу транспорту по замовленнях, а також контроль витрат пального та часу. Складські операції зосереджені на прийманні, сортуванні, зберіганні та відвантаженні вантажів, при цьому підприємство активно впроваджує сучасні технології обліку та автоматизації складських процесів. Оцінка ефективності логістики здійснюється через ключові показники, такі як середній час доставки, рівень виконання замовлень, коефіцієнт використання транспорту та складських площ, а також вартість логістики на одиницю вантажу. Системний підхід та використання сучасних технологій дозволяють ПП «Еліт Транс» підвищувати ефективність логістичних операцій і своєчасність виконання замовлень. Це забезпечує зменшення витрат, підвищення задоволеності клієнтів та зміцнення конкурентних позицій підприємства. Подальші заходи з автоматизації та оптимізації маршрутів сприятимуть додатковому підвищенню продуктивності й надійності логістичної системи.

Для підвищення ефективності логістики ПП «Еліт Транс» впроваджує сучасні ІТ-системи та методи управління транспортом і складом. Це дозволяє відстежувати вантажі в реальному часі, контролювати строки доставки, оптимізувати маршрути з урахуванням трафіку та терміновості замовлень, а також планувати ресурси складу на основі попиту. Групування вантажів забезпечує економію транспорту та підвищує ефективність логістичних операцій [2].

Ланцюг логістичних операцій у ПП «Еліт Транс» можна схематично уявити як послідовність: постачальник → склад → транспорт → клієнт → зворотній зв'язок. Така система дозволяє відстежувати рух вантажів на всіх етапах, контролювати якість послуг та своєчасно реагувати на будь-які відхилення від плану. Застосування комплексних заходів оптимізації, таких як маршрутне планування, контроль витрат пального, автоматизація складських операцій та групування вантажів, дозволяє підприємству скоротити витрати на перевезення до 10% і підвищити рівень задоволеності клієнтів. Впровадження сучасних ІТ-рішень і оптимізаційних заходів сприяє підвищенню продуктивності та надійності логістичної системи. Підприємство здатне більш гнучко реагувати на зміни ринку та потреби клієнтів. Подальша автоматизація процесів і удосконалення управлінських рішень забезпечить додаткове зниження витрат і підвищення конкурентоспроможності ПП «Еліт Транс».

Управління логістикою ПП «Еліт Транс» базується на системному підході та комплексному контролі всіх етапів руху вантажів. Впровадження сучасних ІТ-рішень та аналітичних інструментів дозволяє підвищити продуктивність, покращити якість обслуговування клієнтів та зменшити витрати. Подальший розвиток логістичної діяльності підприємства передбачає впровадження автоматизованих систем управління транспортними потоками, інтеграцію складських і транспортних систем та прогнозування попиту на основі великих даних. Такий підхід забезпечує ПП «Еліт Транс» конкурентні переваги, підвищує ефективність управління логістикою та дозволяє підприємству оперативно адаптуватися до змін ринку.

Управління логістичними процесами ПП «Еліт Транс» базується на системному підході та комплексному контролі всіх етапів руху вантажів, що дозволяє підвищити ефективність діяльності підприємства, знизити витрати та покращити якість обслуговування клієнтів. Використання сучасних інформаційних технологій, оптимізація маршрутів, планування ресурсів складу та групування вантажів забезпечують своєчасну доставку, економію транспортних витрат і підвищення продуктивності логістичних операцій. Подальший розвиток логістики підприємства передбачає впровадження автоматизованих систем управління транспортними потоками та аналітичних інструментів прогнозування попиту, що гарантує конкурентні переваги та стійкий розвиток ПП «Еліт Транс».

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Багорка М. О., Ільченко Т. В., Кравець О. В. Місце логістичного менеджменту в системі управління підприємством. *Економіка і суспільство*. 2023. №53. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-40>
2. Канищев І. А. Актуальні питання управління логістичними процесами на підприємстві. *Класичний приватний університет*. 2024. №4. С. 8-12. <https://doi.org/10.32782/2522-4263/2024-4-2>
3. Smerichevska, S. V., Prodanova, L. V., & Yakushev, O. V. (2024). Digitization of logistics and supply chain management. *Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management*, 26. <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2024-26-9>

4. Wang, Z., Gao, L., & Wang, W. (2025). The impact of supply chain digitization and logistics efficiency on competitiveness of industrial enterprises. *International Review of Economics & Finance*. <https://doi.org/10.1016/j.iref.2024.103759>

Нечипоренко Тетяна Дмитрівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: ntd@vntu.edu.ua

Гордієнко Максим Віталійович – студент групи 1Л-226, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: gordienko9407@gmail.com

Nechyporenko Tetiana – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: ntd@vntu.edu.ua

Gordienko Maksym – student, Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: gordienko9407@gmail.com