

ПЕРЕВАГИ ВПРОВАДЖЕННЯ КОНТРОЛІНГУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ

Київський національний університет будівництва і архітектури

***Анотація:** Визначено місце контролінгу в системі управління будівельним підприємством. Досліджено переваги впровадження контролінгу в системі управління будівельним підприємством.*

Ключові слова: контролінг; управління; будівельне підприємство; система, будівництво.

ADVANTAGES OF IMPLEMENTING CONTROL IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF A CONSTRUCTION ENTERPRISE

***Abstract:** The place of controlling in the construction enterprise management system is defined. The advantages of the implementation of controlling in the construction enterprise management system have been studied.*

Keywords: controlling; management; construction enterprise; system; construction.

Сучасне ефективне управління будівельним підприємством потребує впровадження інформаційної системи, яка надаватиме якісні, надійні та своєчасні дані для прийняття управлінських рішень. В умовах економічної нестабільності в країні важливо виходити з кризових ситуацій із мінімальними витратами [1]. Керівництво будівельного підприємства повинно шукати шляхи зниження втрат часу, матеріально-технічних і фінансових ресурсів, оптимізуючи виробничі процеси на всіх етапах інвестиційно-будівельного циклу. Управління запасами, визначення їх оптимального рівня, прогнозування термінів виконання робіт із врахуванням відхилень у ході будівництва, оцінка потреби в фінансуванні та оптимізація грошових потоків є основними завданнями, що постійно виникають під час будівельних робіт. Покращення управління матеріально-технічними ресурсами здатне значно підвищити ефективність як для підрядних підприємств, що виконують будівельні роботи, так і для замовників, що планують витрати на будівництво [2]. Це, в свою чергу, сприяє зростанню значення контролінгу як важливої частини системи управління будівельним підприємством.

Впровадження контролінгу в систему управління будівельним підприємством має низку переваг, які сприяють підвищенню ефективності та конкурентоспроможності підприємства:

- покращення фінансового управління (контролінг дозволяє більш чітко контролювати витрати і доходи підприємства, проводити регулярні аналізи та прогнози фінансових результатів, що дає можливість своєчасно коригувати фінансові стратегії);

- оптимізація ресурсів (використання контролінгу допомагає забезпечити ефективне використання матеріальних, трудових і фінансових ресурсів, що дозволяє зменшити витрати та підвищити прибутковість проектів);

- покращення процесу планування (впровадження системи контролінгу дозволяє створити більш точні плани і бюджети для будівельних проектів, а також забезпечує контроль над їх виконанням, що дозволяє досягати більш передбачуваних результатів);

- зниження ризиків (система контролінгу дозволяє своєчасно виявляти відхилення від плану (як фінансового, так і технічного), що дає можливість вжити коригувальних заходів для зниження ймовірності виникнення ризиків, таких як затримки у виконанні робіт або перевищення бюджету);

- підвищення прозорості (контролінг допомагає забезпечити більшу прозорість в діяльності підприємства, що позитивно впливає на взаємодію з партнерами, замовниками та інвесторами, створюючи довіру та стабільність на ринку);

- краща оцінка ефективності проектів (за допомогою системи контролінгу можна детально оцінити ефективність кожного будівельного проекту, аналізуючи витрати, терміни виконання та доходи; дозволяє підприємству більш точно оцінювати рентабельність і приймати обґрунтовані рішення щодо подальшої діяльності);

- поліпшення управлінського прийняття рішень (контролінг надає керівництву будівельного підприємства необхідну інформацію для прийняття обґрунтованих рішень щодо розвитку підприємства, коригування стратегії та управління проектами);

- забезпечення кращої комунікації всередині підприємства (система контролінгу забезпечує інтеграцію інформації з різних підрозділів (фінансового, технічного, закупок тощо), що сприяє більш ефективній взаємодії між співробітниками та швидкому прийняттю рішень) [1, 3].

Загалом, контролінг допомагає будівельному підприємству краще планувати свою діяльність, ефективно використовувати ресурси та мінімізувати ризики, що веде до збільшення прибутковості та стабільності на ринку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Замятіна Н.В. Місце контролінгу в системі управління сучасним підприємством. Економіка і суспільство. Вип. 7. 2016. С. 324–328.

2. Беленкова О.Ю. Переваги впровадження контролінгу в плануванні діяльності будівельних підприємств. Інвестиції: практика та досвід. № 10. 2018. С. 47–50.

3. Колодізев О.М. Контролінг як технологія управління фінансовими та нефінансовими структурами: монографія / О.М. Колодізев, І.М. Чмутова, К.М. Азізова та ін. Х.: Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2014. 348 с.

Штанько Ярослав Петрович, аспірант, Київський національний університет будівництва і архітектури, Київ, e-mail: aspirantknuba@ukr.net

Shtanko Yaroslav Petrovych, postgraduate student, Kyiv National University of Construction and Architecture, Kyiv, e-mail: aspirantknuba@ukr.net