

## АКТУАЛЬНОСТЬ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРЕСЕЧЕНИЮ ПОСЯГАТЕЛЬСТВ НА ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА КАК ОТДЕЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ РАБОТЫ РУКОВОДИТЕЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Брестский государственный университет имени А.С. Пушкина,  
Белорусский государственный университет

**Аннотация.** В статье рассматривается актуальность антикоррупционной деятельности по пресечению посягательств на денежные средства как отдельного направления управленческой работы руководителя организации. Автор статьи на основании анализа правоприменительной практики раскрывает содержание и характер проблемы коррупционных посягательств на денежные средства, отмечает роль руководителя в противодействии их совершению.

**Ключевые слова:** посягательств на денежные средства, антикоррупционная деятельность, управленческая работа, руководитель организации.

**Abstract:** The article examines the relevance of anti-corruption activities to suppress encroachments on funds as a separate area of the managerial work of the head of the organization. The author of the article, based on the analysis of law enforcement practice, reveals the content and nature of the problem of corruption encroachments on funds, notes the role of the head in countering their commission.

**Keywords:** encroachments on funds, anti-corruption activities, management work, the head of the organization.

Как показывает анализ правоприменительной практики, в последние годы актуализировалась проблема коррупции в различных сферах. Как в органах государственной власти и местного самоуправления, к которым традиционно повышенное общественное внимание, так и в государственных и негосударственных организациях различных видов деятельности (или с участием их представителей) выявляются различные правонарушения коррупционного характера. Это требует от руководителей отдельных организаций выполнять специфичную работу по недопущению подобных деяний, в результате которых причиняется реальный репутационный и иной вред, материальный ущерб конкретным организациям.

Необходимо понимать, что антикоррупционная работа стала отдельным направлением управленческой деятельности [1, с. 103–104], которая при этом имеет различные векторы.

Указанное обуславливает оценку актуальности антикоррупционной деятельности по пресечению посягательств на денежные средства как отдельного направления управленческой работы руководителя организации.

Традиционно, говоря об управленческой работе руководителя организации, выделяются, в частности, вопросы управления кадрами (подбора и расстановки, в частности), организации и управления производственной, торговой или иной уставной деятельностью, а также управления финансовыми ресурсами.

Вместе с тем, как показывает анализ правоприменительной практики при решении различных задач, реализации различных проектов и сопровождающем указанное финансировании могут совершаться нарушения коррупционного характера, в том числе посягательства на денежные средства.

При этом совершаемые деяния нередко могут наносить самый существенный удар по интересам организации, представляющему ее интересы руководителю.

Выявляются подобные деяния в государственных и негосударственных организациях, осуществляющих различные виды деятельности.

Заместитель директора государственного учреждения, действуя совместно с подчиненными, похищала бюджетные средства путем злоупотребления служебными полномочиями [2].

В Беларуси главный бухгалтер негосударственной организации направляла в банк документы с заведомо ложными сведениями и в последствие похищала перечисляемые по ним денежные средства [3].

В Украине за совершение хищения бюджетных средств был задержан главный бухгалтер государственного предприятия «Укрспирт» [4].

В указанных и многих иных подобных случаях руководитель имел реальные возможности (это прежде всего актуально в ситуациях, когда он не был вовлечен в коррупционные схемы) предупредить совершение указанных посягательств на денежные средства (например, посредством соответствующего кадрового решения, дополнительного контроля и др.), но по ряду причин этого сделано не было.

Вместе с тем, от руководителя современной организации требуется более широкий взгляд на проблему коррупции, не ограничиваемый исключительно возможным совершением в организации деяний в самых опасных формах – коррупционных преступлений.

Так, менеджерам структурной единицы компании ИКЕА со стороны вышестоящего руководства в вину было поставлено непринятие мер после получения информации о возможной коррупции среди подчиненных или с их участием [5].

В целом, посягательства на денежные средства, в том числе бюджетные, относятся к проблеме, актуальной для самого широкого круга организаций, сфер и видов деятельности [6, с. 22].

Таким образом, необходимо констатировать актуальность антикоррупционной деятельности по пресечению посягательств на денежные средства как отдельного направления управленческой работы руководителя организации, которая подтверждается следующими факторами:

- 1) широким характером проблемы коррупционных посягательств на денежные средства, совершением посягательств на денежные средства в организациях различных организационно-правовых форм и видов деятельности;
- 2) причинением вреда и ущерба организации;
- 3) наличием реальной возможности противодействовать указанным посягательствам, а также их причинам и условиям.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Rezyuk V. I. Counteraction corruption in the sphere of physical culture and sport as a separate direction of management activity / V. I. Rezyuk // Стратегічне управління розвитком фізичної культури і спорту: збірник наукових праць. – Харків: ХДАФК, 2020. – Р. 103–106.

2. Направлено в суд уголовное дело в отношении бывшего заместителя директора учебно-спортивного учреждения [Электронный ресурс] // Генеральная прокуратура Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.prokuratura.gov.by/ru/info/novosti/nadzor-za-resheniyami-po-ugolovnym-i-grazhdanskim-delam/napravleno-v-sud-ugolovnoe-delo-v-otnoshenii-byvshego-zamestitelya-direktora-uchebno-sportivnogo-uch/>. – Дата доступа: 25.02.2021.

3. Бывший главбух одного из предприятий Бреста подозревается в присвоении денег [Электронный ресурс] // Информационный портал Findirector.by. – Режим доступа: <https://findirector.by/articles/element/byvshiy-glavbukh-odnogo-iz-predpriyatiy-bresta-podozrevaetsya-v-prisvoenii-deneg/>. – Дата доступа: 25.02.2021.

4. Бухгалтера «Укрспирта» задержали за хищения из бюджета страны на сотни миллионов [Электронный ресурс] // ТСН. – Режим доступа: <https://tsn.ua/ru/groshi/buhgaltera-ukrspirta-zaderzhali-za-hischenie-byudzheta-strany-na-sotni-millionov-729306.html>. – Дата доступа: 25.02.2021.

5. ИКЕА успешно борется с российской коррупцией [Электронный ресурс] // Ведомости. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2010/02/15/ikea-uspeshno-boretsya-s-rossijskoj-korruptsiej>. – Дата доступа: 25.02.2021.

6. Резюк, В. И., Шиенок, В. П. Противодействие коррупции : учеб.-метод. комплекс / В. И. Резюк, В. П. Шиенок ; М-во образования Респ. Беларусь, Брест. гос. ун-т им. А. С. Пушкина. – Брест : БрГУ, 2020. – 248 с.

*Резюк Вадим Иванович*, старший преподаватель кафедры уголовно-правовых дисциплин Брестского государственного университета имени А.С. Пушкина, Брест, соискатель кафедры уголовного права Белорусского государственного университета, e-mail: rezyuk@tut.by.

*Rezyuk Vadim Ivanovich* – Senior Lecturer, Department of Criminal Law Disciplines, Brest State University named after A.S. Pushkina, Brest, Applicant of the Department of Criminal Law of the Belarusian State University, e-mail: rezyuk@tut.by.