

## ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Національний університет «Львівська політехніка»

*Анотація.* Метою дослідження є по-перше, запропонувати фактори впливу на формування стратегії управління фінансами об'єднаних територіальних громад, по-друге, окреслити позитивні наслідки від побудованої ефективної стратегії управління фінансами ОТГ, по-третє, визначити принципи побудови стратегії управління фінансами ОТГ, по-четверте, запропонувати план дій з удосконалення стратегії управління фінансами ОТГ.

**Ключові слова:** об'єднані територіальні громади; фінанси; стратегія; управління фінансами ОТГ.

### FORMATION OF A FINANCIAL MANAGEMENT STRATEGY UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES

*Abstract.* The purpose of the study is, firstly, to suggest factors influencing the formation of financial management strategy of the united territorial communities, secondly, to outline the positive consequences of an effective UTC financial management strategy, thirdly, to determine the principles of UTC financial management strategy. fourth, propose an action plan to improve UTC 's financial management strategy.

**Key words:** united territorial communities, finance, strategy, management of UTC finances.

Питання, які пов'язані з окресленням принципів побудови стратегії управління фінансами ОТГ, розробкою плану дій з удосконалення стратегії управління фінансами ОТГ, визначенням факторів впливу на формування стратегії управління фінансами об'єднаних територіальних громад і пошуком позитивних наслідків від реалізації стратегії управління фінансами ОТГ, є актуальними.

Встановлено, що побудова ефективної стратегії управління фінансами ОТГ є головним інструментом реалізації основних напрямів державної, регіональної та місцевої політики фінансового і соціально-економічного розвитку. У цьому контексті, встановлено фактори впливу на формування стратегії управління фінансами об'єднаних територіальних громад (ОТГ) як бізнес-моделі розвитку національної економіки України.

У цьому контексті виділено основні напрями фінансової стратегії ОТГ:

- аналіз і оцінка фінансово-економічного стану ОТГ;
- розробка облікової і податкової політики ОТГ;
- розроблення кредитної і страхової політики ОТГ;
- управління доходами і витратами ОТГ;
- управління збутом продукції і прибутком;
- вибір інвестиційної політики; оцінка досягнень ОТГ та інше.

Однак вибір тієї чи іншої стратегії не гарантує отримання прогнозованого ефекту (доходу) через вплив зовнішніх факторів, зокрема стану фінансового ринку, податкової, митної, бюджетної та грошово-кредитної політики держави.

Отож, стратегія управління фінансами ОТГ реалізовуватиметься шляхом:

- ✓ створення інтегрованої інформаційно-аналітичної системи, що передбачає раціоналізацію та оптимізацію виконання функціональних процесів та технологічних процедур, налагодження взаємодії інформаційних систем суб'єктів сектору державного управління, проведення методологічних та інших робіт, спрямованих на ефективне використання інформаційних ресурсів;
- ✓ удосконалення системи навчання, підвищення фахового і кваліфікаційного рівня спеціалістів у сфері місцевих фінансів та інформаційних технологій;
- ✓ підвищення рівня нормативно-правового та методологічного забезпечення процесів, пов'язаних із змінами у системі управління фінансами ОТГ.

Стратегія управління фінансами ОТГ дозволить менеджерам і громадянам активно планувати майбутнє, а не просто реагувати на події, які вже наступили. Застосування стратегії управління фінансами ОТГ на місцевому рівні допомагатиме керівникам держсектора бачити перспективу і управляти нею в суспільних інтересах. Це підвищує імідж влади в очах тих, кому вона служить – виборців і платників податків. Саме тому багато американських міст і округів вже успішно запроваджують в життя стратегії управління фінансами. Інші знаходяться в процесі розробки довгострокових планових програм.

Встановлено, що реформування місцевих органів самоврядування дає нові можливості для перспективного ефективного розвитку сільських, селищних та міських територій у регіонах України. Сьогодні кількість об'єднаних територіальних громад постійно зростає, що є свідченням ефективного впровадження концепції децентралізації на шляху до євроінтеграції. Водночас позитивним аспектом є той факт, що рівень доходів бюджетів територіальних громад та об'єднаних територіальних громад тепер може реально збільшитися майже вдвічі. Це дає можливість проводити ефективну стратегію управління фінансами ОТГ

### СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Актуальні проблеми становлення та розвитку місцевого самоврядування в Україні: Кол. Монографія / В. О. Антоненко, М. О. Баймуратов, О. В. Батанов та ін.; За ред.: В. В. Кравченка, М. О. Баймуратова, О. В. Батанова. – Київ, Атака, 2007, 864 с.
2. Бондарчук М.К. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ДОХОДІВ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД / Бондарчук М.К., Джурик Х.Б.. // Науково-теоретичний журнал Хмельницького національного університету, №3 – Хмельницький, 2019. – С.48 – 54. (РІНЦ, Index Scorpnicus).
3. Бондарчук М.К. Моделювання доходної частини бюджету об'єднаних територіальних громад/ Бондарчук М.К., Джурик Х.Б.. // Науково-теоретичний журнал Хмельницького національного університету – Хмельницький. – 2019. – № 4, Том 2 (272). - С. 11-16. ISSN 2307-5740 DOI: 10.31891/2307-5740/
4. Джурик Х.Б. Стратегічні напрями управління фінансами об'єднаних територіальних громад як бізнес-моделі розвитку національної економіки України /Бізнес-моделі розвитку національної економіки та підприємницьких структур: сучасні реалії та перспективи: монографія з міжнародною участю / за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. – Дніпро: Журфонд, 2018, 408 с.
5. Куценко Т.Ф. Об'єднані територіальні громади в Україні: короткий аналітичний огляд [Електронний ресурс] / Т. Ф. Куценко, Є. Ю. Дударенко, “Економіка та держава”, 2017, № 3, с. 64-70.
6. Лебеда, Г. Б. Методичні підходи до побудови комплексу моделей прогнозування доходів бюджету, “Агросвіт”, 2012, 23, с. 19–23.
7. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 5 лютого 2015 р. № 157-VIII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/157-19>.
8. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17 червня 2014 р. № 1508-VII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1508-18>.
9. Про сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні / Указ Президента України від 26 лютого 2016 року № 68/2016/. [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://www.president.gov.ua/documents/682016-19805>.
10. Про засади державної регіональної політики : закон України / Верховна Рада України. – Офіц. вид. – Київ : Парлам.вид-во, 2012, 189 с.
11. Сошка Н. В. Економіко-математичне моделювання доходів місцевих бюджетів України, “Інвестиції: практика і досвід, 2012, 1, с. 54–57.
12. Ткачук А. Ф. Про бюджет і не тільки. Спеціально для об'єднаних територіальних громад – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016, 76 с.

**Христина Богданівна Джурик**, аспірантка кафедри фінансів, Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, e-mail: [dxb180987@gmail.com](mailto:dxb180987@gmail.com)

**Kh. Dzhuryk**, postgraduate student of the Department of Finance, National University «Lviv Polytechnics», Lviv, Ukraine, e-mail: [dxb180987@gmail.com](mailto:dxb180987@gmail.com)